

**KRS**  
株式会社キューソー流通システム  
www.krs.co.jp

株式会社キューソー流通システム  
〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘3-50-1  
K.R.S. Corporation  
3-50-1 Chofugaoka, Chofu-shi, Tokyo 182-0021

**UD**  
**FONT** 見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

**KRS** 株式会社キューソー流通システム

*Advancing to a new stage of growth*

**2017**

会社案内

> 事業戦略

Corporate Profile:  
Business Strategies

証券コード：9369

# KRS

## グループ経営理念

KRS Group Management Philosophy

## わたしたちは人と食を笑顔で結び いつも信頼される企業グループです

We link people and food with smile.  
We are the corporate group always being trusted.

わたしたちは、生産者が消費者のことを思い丹精込めて作った大切な食品など暮らしに密着したものを大切に届け、人に満足度を味わっていただくことを目標にしています。

わたしたちは一致協力して、人に満足していただくことを仕事の喜びと考えます。

目標に向かって、独自の流通システム(わたしたち、倉庫・冷蔵庫、運送、情報システムの組合せ)で他社より一歩先を行くユニークなサービスを生み出していきます。

その仕事の面白さが、わたしたちを笑顔にします。

常に満足されるサービスを提供し、社会から必要とされている企業グループです。

(注) 社会とは、お客様のお客様(消費者)、お客様、従業員、株主、仕入先、地域社会。(順不同)

Our aim is to have the people feel satisfied with our care in delivery of the goods closely related to the life like the precious foods produced under the utmost loving care by the manufacturer who deeply aware of the consumers. It is our understanding that the joy of the work is to have people satisfy with our unification and cooperation. Towards the target, our original services of one step ahead of our competitors shall be kept on being innovated with our own specified distribution system (with the combination of ourselves, warehouses/cold warehouses, transportation, and information system). The interest in this work brings us smiles.

KRS is the corporate group which can be trusted all the time in the society (note) with providing services which always to be satisfied.

(Note) The society here means the customer of the customer (the consumer), the customer, the employee, the shareholder, the supplier, the regional community, (no order)

### Contents

グループ経営理念 KRS Group Management Philosophy	01	競争優位 Competitive Advantage	07	主要財務指標 Key Management Indices	15
社長メッセージ Message from our President	02	当社グループが推進する 3PL 3PL Our Group Promote	08	株式情報 Stock Information	17
ハイライト Financial Highlights	03	中期経営計画 2016-2018 Medium-Term Management Plan 2016-2018	09	会社概要 Corporate Profile	18
市場/業界動向 Market & Industry Trend	05	グループ会社 KRS Group	11		
当社グループのポジション KRS Group's Position	06	財務諸表 Financial Statements	12		

## ■ 社長メッセージ Message from our President



## グループ総合力で事業基盤を確立させ、 新たな展開を具現化していきます。

Marshal Group's Resources to build a sound base for progress that takes us in new directions



代表取締役社長  
President and representative director  
西尾 秀明  
Hideaki Nishio

当社グループは「わたしたちは人と食を笑顔で結びいつも信頼される企業グループです」を経営理念に掲げ、ステークホルダーの信頼を高める誠実な企業活動を実践し、持続的に企業価値を向上させることで、食品物流総合力ナンバーワンをめざしております。そして今般、2015年12月1日より3か年を対象とする第5次中期経営計画をスタートさせました。

テーマは「グループ総合力を結集し食品物流をけん引します」とし、(1)事業基盤の更なる強化(2)物流品質と技術力の向上(3)成長に向けた新たな展開の3つを基本方針として、経営資源の最適化と、倉庫機能・運送機能の再構築による物流サービス向上を推進するとともに、ロジスティクス・コンサルティングの拡大、チルド物流の構築、輸出入貨物対応の基盤構築などグループの

The KRS Group is guided by a management philosophy rooted in a strong commitment to remain a trusted organization that serves as a link between people and food. We use sincere business activities to earn even greater trust from all our stakeholders as we aim for sustained growth in corporate value. By adhering to this philosophy, we aim to become Japan's leading food logistics company in terms of comprehensive strengths. We launched our fifth three-year medium-term management plan on December 1, 2015.

The central theme of the plan is focusing the KRS Group's comprehensive strengths on achieving more progress in food logistics. To accomplish this, there are three basic goals: (1) Build an even stronger business foundation, (2) Upgrade logistics quality and technologies, and (3) Use new initiatives for growth. We will optimize our resources and restructure our warehouse and transportation operations in order to further improve our logistics services. We also plan to create and expand new sources of growth for the group such as by expanding logistics consulting, establishing a chilled logistics infrastructure, and

成長領域を発掘し、拡大させてまいります。また、第5次中期経営計画では、「魅力ある人と技術でベストパートナーとなり環境と人にやさしい企業をめざします」と副題を設けております。当社グループは、安全・安心を前提とした物流品質優先を実践し「量」だけでなく「質」でも業界をけん引する存在になっていきたいと考えております。

中期経営計画初年度となる2016年11月期は、事業戦略を深耕させ、新たな成長ステージへ踏み出す年として、ネットワーク再編、収益力の強化、運送機能の再構築、物流品質向上と人材育成などに取組みました。営業収益は、食品メーカーなどを得意先とする共同物流やコンビニエンスストアなどの流通業を主な得意先とする専用物流の新規・領域拡大が伸長したものの、既存取引が減少し減収となりました。利益面は、新規・

building a framework for handling imports and exports. The Fifth Medium-term Management Plan also contains the secondary theme of becoming a company that has outstanding people and technologies to be the best partner for customers and is kind to people and the environment. Quality logistics based on safety and confidence is the highest priority of our group. The KRS Group is dedicated to being a force for progress in our industry in terms of quantity as well as quality.

The fiscal year that ended in November 2016 was the first year of the current management plan. This was a period for reinforcing business strategies and taking the first step toward a new stage of growth. Major initiatives of the year included reorganizing our service network, becoming more profitable, rebuilding our cargo transportation capabilities, upgrading the quality of our logistics and giving our workforce more training. Operating revenue decreased in the past fiscal year because of a decline in business with existing customers. But there was progress with adding customers and entering new markets for dedicated logistics services. This primarily involved joint logistics with

領域拡大にともなう利益増に加え、保管の効率化や運送業務の合理化改善が進捗し増益となりました。

さて、中期経営計画の2年目である2017年11月期は、事業基盤を確立させ新たな展開を具現化していく年とし、策定した事業戦略をグループ協働で深耕し、グループ総合力を最大限に発揮させてまいります。業績につきましては、営業収益は1,565億円(前期比2.3%増)、営業利益は51億円(前期比5.3%増)、経常利益は50億円(前期比1.0%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は27億円(前期比6.4%増)をめざしてまいります。

今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

manufacturers of food products and logistics services for convenience stores and other retailers. Earnings were higher in part because of earnings growth from adding new customers and market sectors. Progress with improving storage efficiency and streamlining cargo transportation operations also contributed to earnings.

The fiscal year ending in November 2017 is a period for building a sound foundation for our business operations and aiming for accomplishments and progress that take us in new directions. All group companies will retain an intense focus on our strategies and take a strong step forward while working as a unified team to do what is needed to achieve our goals. In the current fiscal year, we are forecasting operating revenue of 156.5 billion (up 2.3% from the previous year), operating income of 5.1 billion (up 5.3%), ordinary income of 5.0 billion (down 1.0%), and profit attributable to owners of parent of 2.7 billion (up 6.4%).

As we take the actions required to accomplish these goals, we ask for your continued support and encouragement.

(百万円/¥ million)

	2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11	2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
営業収益 Operating revenue	連結 Consolidated 130,158 単体 Non-consolidated 92,125	135,505 93,728	140,266 95,768	143,015 96,022	135,381 87,508	135,709 86,826	140,124 87,364	139,228 79,974	143,970 81,701	150,789 85,249	153,541 86,940	153,034 86,353
営業利益 Operating income	連結 Consolidated 3,100 単体 Non-consolidated 2,206	2,594 1,527	1,417 533	1,220 316	1,523 362	1,726 538	1,932 541	2,303 815	2,387 987	2,672 1,083	4,026 1,465	4,841 1,024
経常利益 Ordinary income	連結 Consolidated 3,159 単体 Non-consolidated 2,263	2,643 1,617	1,445 618	1,280 428	1,546 446	1,577 619	1,971 713	2,457 1,005	2,609 1,186	2,823 1,346	4,004 1,714	5,050 1,498
当期純利益 Net income	連結 Consolidated 1,378 単体 Non-consolidated 1,115	1,051 815	371 120	320 208	371 199	405 236	489 -506	1,245 414	1,246 650	1,297 667	2,109 1,056	2,584 839
総資産 Total assets	連結 Consolidated 55,693 単体 Non-consolidated 40,156	57,364 42,329	57,957 43,286	58,499 43,342	55,615 41,084	56,390 41,106	54,274 39,746	54,751 38,882	61,498 43,879	65,661 46,512	67,203 47,622	75,380 54,717
純資産 Net assets	連結 Consolidated 23,150 単体 Non-consolidated 21,097	26,545 21,652	26,982 21,532	26,742 21,392	27,147 21,403	27,484 21,415	28,051 20,704	27,331 20,982	28,793 21,586	29,561 22,161	31,448 22,764	33,339 23,289

会社沿革 Corporate History

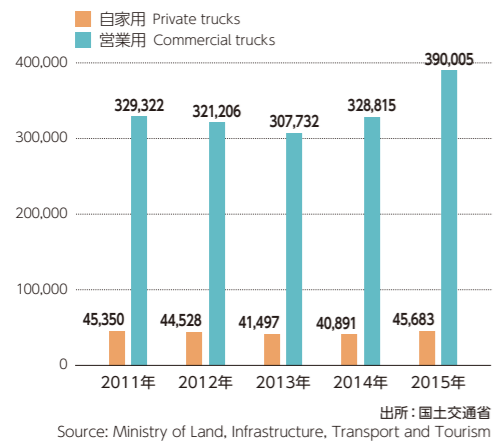
1966年	2月	キユーピー株式会社の倉庫部門を分離・独立させ、東京都調布市仙川町で資本金1,000万円にて「キユーピー倉庫株式会社」を設立
	8月	倉庫業の営業許可を取得
1968年	12月	自動車運送取扱事業を登録
1972年	3月	増資により資本金2,000万円とする
1974年	7月	増資により資本金8,000万円とする
1976年	2月	増資により資本金9,600万円とする
	7月	「キユーピー倉庫運輸株式会社」に商号変更 車両用燃料販売を開始
1981年	6月	増資により資本金1億9,200万円とする
1982年	3月	2室式冷凍車の開発導入 冷蔵食品・冷凍食品の共同配送事業を開始
	9月	増資により資本金2億1,500万円とする
1989年	11月	共同配送便を「キユーソー便」に名称統一 全国の協力運送会社組織による「キユーソー会(現:キユーソー創栄会)」を発足 増資により資本金4億9,500万円とする
	12月	「株式会社キユーピー流通システム」に商号変更
1990年	11月	増資により資本金10億4,500万円とする
1993年	11月	本社を東京都調布市小島町に移転
1995年	9月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場 増資により資本金21億8,900万円とする
1997年	11月	幹線求貨車システムをリニューアル「QTTIS」として本格稼働
2000年	4月	「株式会社キユーソー流通システム」に商号変更 「キユーソースルー便」全国スタート
	9月	増資により資本金35億7,700万円とする
2002年	10月	株式会社エスワイプロモーションの株式取得による子会社化
2003年	4月	子会社としてキユーソー荷役株式会社(現:株式会社キユーソーエルプラン)を設立
	10月	子会社のヤマモトキユーソー株式会社、ミズシマキユーソー株式会社を合併しワイエムキユーソー株式会社(現:キユーソーティス株式会社)に商号変更
2004年	6月	東京証券取引所市場第一部に指定
	10月	公募増資により資本金40億5,460万円とする
	11月	第三者割当増資により資本金40億6,311万円とする
2006年	9月	中国に「上海丘寿儲運有限公司」を設立
2008年	1月	輸入貨物対応の「川崎営業所」を新設
2010年	5月	フレキシブル車両「FCD3+1」の開発導入
2016年	10月	本社を東京都調布市調布ヶ丘に移転

1966	February	The warehouse section of Kewpie Co., Ltd. separated from its parent company, and established independently as "Kewpie Warehouse Co., Ltd." in Senkawa-cho, Chofu-shi, Tokyo. Capital 10 million yen.
	August	License for warehouse operation acquired
1968	December	Registered as vehicular delivery business
1972	March	Capital increased to 20 million yen
1974	July	Capital increased to 80 million yen
1976	February	Capital increased to 96 million yen
	July	Business name changed to "Kewpie Warehouse Transport Co., Ltd." Sales of petroleum (for vehicles) began
1981	June	Capital increased to 192 million yen
1982	March	Introduced delivery vehicles with "2-compartment refrigeration" Delivery service on both refrigerated food and frozen food began
	September	Capital increased to 215 million yen
1989	November	Common logistics unified under the name "Kewso-Bin" "Kewsokai (Kewso-souekai)" membership commenced with the co-operation of delivery company network across Japan Capital increased to 495 million yen
	December	Business name changed to "K.R.S. Corporation"
1990	November	Capital increased to 1.045 billion yen
1993	November	Head office relocated to Kojima-cho, Chofu-shi, Tokyo
1995	September	Shares listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange Capital increased to 2.189 billion yen
1997	November	A system for matching those in need of shipping services and those capable of providing shipping services renewed as "QTTIS" (Kewso Transport Information System) and put into full operation.
2000	April	"Kewso Suru-Bin" commenced across Japan
	September	Capital increased to 3.577 billion yen
2002	October	Affiliation through acquisition of S. Y. PROMOTION Co., Ltd. stocks
2003	April	Established Kewso Management Corp. (KLP Corporation) as affiliate company
	October	Merger of subsidiary Yamamoto Kewso Corp. and subsidiary Mizushima Kewso Corp. business name changed to YM Kewso Corp. (K. Tis Corp.)
2004	June	Shares designated for listing on the First Section of Tokyo Stock Exchange
	October	Capital increased to 4.0546 billion yen through public offering
	November	Capital increased to 4.06311 billion yen through allocation of new shares to a third party
2006	September	Established Shanghai KRS Logistics Corporation in China
2008	January	Opening of Kawasaki office, which can handle imported food products
2010	May	Developed and introduced Flexible cargo deck truck (FCD3 + 1)
2016	October	Head office relocated to Chofugaoka, Chofu-shi, Tokyo

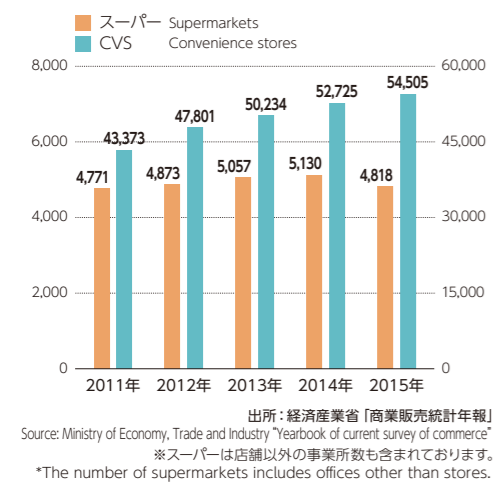
## マーケットニーズが多様化し、競争環境が一段と厳しくなる中、新しい市場構造、新しい市場ニーズに適合した企業が生き残る時代に

Amid Diversification in Market Needs and Intensified Competition, Companies that Adapt to the New Market Structure and New Market Needs Will Survive

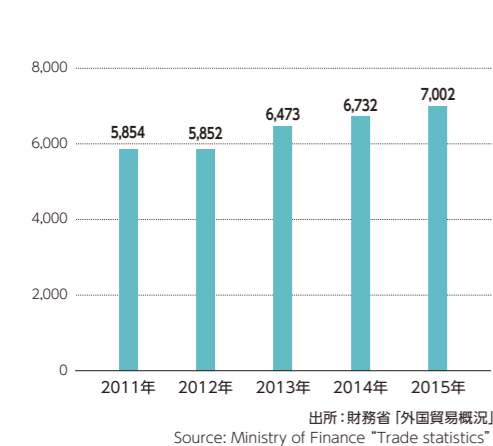
食品のトラック輸送量 (単位:千t)  
Food Carried by Trucks (Units: thousand tons)



スーパーとCVSの店舗数の推移 (単位:店)  
Number of Supermarkets and Convenience Stores (Units: stores)



輸入食料品額の推移 (単位:10億円)  
Imported Food Products (Units: ¥ billion)



### 企業のアウトソーシングニーズの存在 Existence of needs for outsourcing

当社推計では食品物流市場は2~3兆円の規模があると見られます。一方企業が自社内(物流子会社)でおこなっている物流はトラック輸送で5割程度あり、かなり大きなアウトソーシングニーズが潜在的に存在すると考えられます。

また一方で、倉庫事業者数、一般貨物自動車運送業者数は増加傾向にあり、一段と厳しい競争環境が生まれています。

It is estimated in our company that the food distribution market would have the size of JPY2 to 3 trillion. While the distribution carried out by the company internally (including by its distribution subsidiaries) by truck would be around 50%, and it would be possible to expect fairly large amount of potential needs for outsourcing could exist.

But on the other hand, the number of warehouse business companies and general truck transportation business companies have a tendency of being increased, and more tough environment for the competition has been generated.

### 小売・商流業者の台頭 The gain in power of retailers/distributors

企業間の物流業務の取り組みにおいては、業務を外部委託する3PL(サードパーティ・ロジスティクス)事業の市場規模は拡大傾向にあります。その要因として、企業の物流コスト抑制、環境対策によるCO<sub>2</sub>(二酸化炭素)排出量削減への取組み、海外を含めた調達先の多様化など、物流業務全般のインフラ整備力・投資余力が企業収益の雌雄を決する重要なファクターとして位置付けられます。

また、食品物流市場は大手スーパー・CVS(コンビニエンスストア)の規模拡大により、メーカー物流にかわり、小売業者・商流業者のプレゼンスが食品物流業界の中で高まってきています。

In the corporate distribution business, the third-party logistics (3PL) or outsourcing market is expanding. Among the reasons for this growth there is the positioning of the infrastructure and investment capability of the overall logistics business as key factors in determining corporate profitability. Companies are trying to achieve these goals by curtailing logistics costs, making efforts to reduce CO<sub>2</sub> emissions through environmental measures, and diversifying their procurement, including overseas sourcing.

In addition, in the food distribution market, based on the expansion of the business scale of major supermarket and convenience store (CVS) chains, the presence of retailers and wholesalers has been risen in the place of the maker distribution in the food distribution industry.

### 輸入食品の拡大 Expansion in the imported foods

食品の自給率が低い日本においては、輸入食料品への依存度が高く、中長期的に増加が予想されています。また、国内の食品消費量は、今後縮小が予測され食品物流企業の国際物流を視野にした海外への動きが強まっております。

Because of its low self-sufficiency in food, Japan has a high dependency on imported food, and this dependency is forecasted to be increased over the middle to long term. Moreover, the shift to overseas operation with an eye to expanding their international logistics business is strengthening among food distribution companies that anticipate reduction in domestic food consumption to contract in future.

## 当社グループは食品物流の総合力において、業界をリードしています。

Our Group is an Industry Leader in Comprehensive Capabilities for Food Distribution

### 総合力を活かし、ワンストップソリューションが提案可能 One-stop solution can be proposed with utilizing the comprehensive capabilities

当社グループは、1966年2月の設立以降、4温度帯の物流ネットワークを全国に展開し、共同物流、専用物流、海外物流を提供してきた結果、今では、全国約140箇所以上ののぼる事業拠点と、グループおよびキユーソー創栄会(協力運送会社)にて約5千台の車両を擁し、食品物流の総合力において、業界をリードしております。

Since starting operations in February 1966, KRS has grown into a group of companies that provides four temperature zone distribution in all areas of Japan. Activities include common logistics, customized logistics and overseas logistics. The group's network has more than 140 locations in Japan and Kewso-soeikai, a partner transportation company, has a fleet of about 5,000 vehicles. This infrastructure makes the KRS Group Japan's leader in food logistics in terms of overall capabilities.

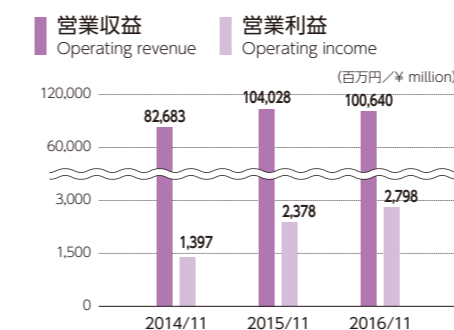


### 食品物流3事業 Three Types of Food Distribution Business

#### 共同物流事業 Common Logistics Business

共同物流事業は、基本的に規模の利益を追求する事業モデルであり、当社グループはその点で全国展開している物流拠点、また、取扱物量においてアドバンテージを有しております。現在、共同物流事業で食品物流業界のリーディングカンパニーと言える存在となっております。

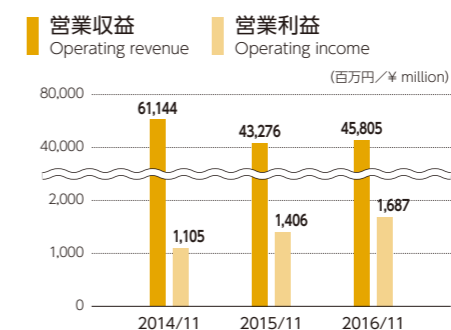
'Common Logistics Business' is a business model that, basically, aims to achieve economies of scale by leveraging the KRS Group's nationwide network of distribution centers and the advantages offered by the scale of its transaction volume. We are already at the stage where it is fair to say that, thanks to our Common Logistics business, we are already the leading company in the food distribution industry.



#### 専用物流事業 Customized Logistics Business

専用物流事業は、川下に位置する業務であるため、卸売業者、商社、他物流業者などの事業参入も多く、競合の激しい分野となっておりますが、当社グループは、長年培った品質・業務管理ノウハウや情報システム開発力を以って、当該事業分野での確固たる地位を固めております。

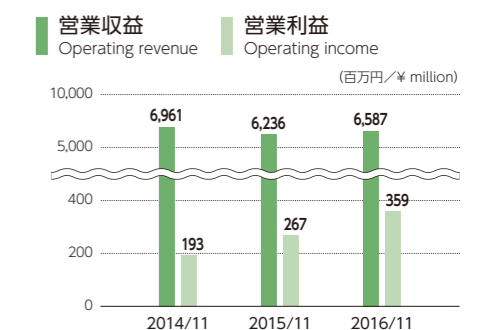
Because the 'Customized Logistics Business' is positioned as a downstream business it operates in an environment crowded with many participants including wholesalers, trading companies, and distribution companies and, as such, this is a very competitive field. In response, the KRS Group is engaged in leveraging the quality, business management knowhow, information systems development capabilities and other strengths it has acquired over many years of operation to bolster its already solid position in this area of its business.



#### 関連事業 Associate Business

関連事業は、車両や物流機器の新規開発や標準化をはかっております。車両・タイヤ・物流機器など一括共同購買で、当社規格の車両の導入により安全と商品に対する高品質の管理機能を提供し、更にはコスト低減をおこなっております。また、グループ事務センター機能として管理業務の合理化を推進し、より効率的な経営管理支援を実現しております。

The 'Associate Business' division's aims include the development and standardization of vehicles and distribution equipment. The joint purchasing of vehicles, tyres, distribution equipment, and other items in large volumes enables the KRS Group to lower its procurement costs still further and also to provide high quality safety and product control functions by supplying vehicles that meet our standards. Moreover, it promotes the rationalization of control systems for the Group's own business center operations and so facilitates the achievement of greater efficiency in management control support functions.



# 食品物流の3PL (サードパーティロジスティクス) 事業の先駆者として実績に証明される総合力を展開しています。

Developing Our Results-proven Overall Strength as the Pioneer of 3PL (Third Party Logistics) Operations for Food Distribution.

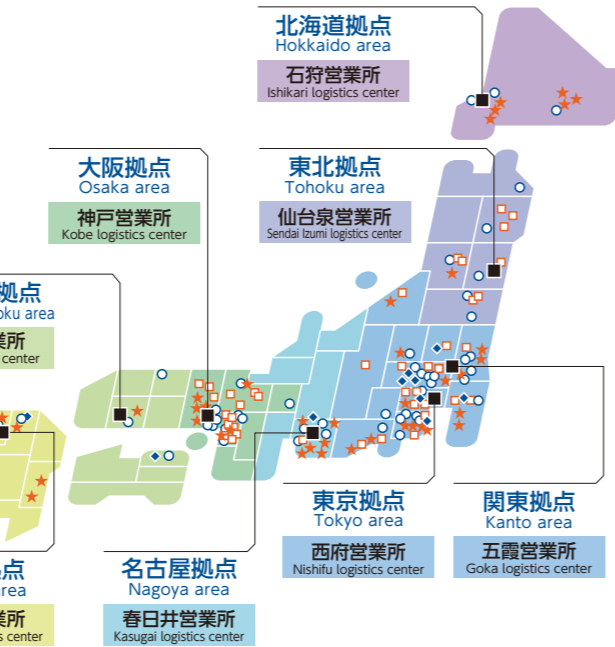
## 水平的な総合力 Overall Horizontal Strength

	KRS	
	共同物流 Common Logistics	専用物流 Customized Logistics
北海道 Hokkaido	4	
東北 Tohoku	7	
関東甲信越静岡 Kanto/Koshinetsu/Shizuoka	19	7
中部・北陸 Chubu/Hokuriku	5	1
近畿 Kinki	11	
中国・四国 Chugoku/Shikoku	4	1
九州 Kyushu	5	2
計 Total	55	11

	グループ Our Network	
	共同物流 Common Logistics	専用物流 Customized Logistics
北海道 Hokkaido	6	
東北 Tohoku	1	8
関東甲信越静岡 Kanto/Koshinetsu/Shizuoka	15	17
中部・北陸 Chubu/Hokuriku	6	1
近畿 Kinki	7	15
中国・四国 Chugoku/Shikoku	1	
九州 Kyushu	4	1
計 Total	40	42

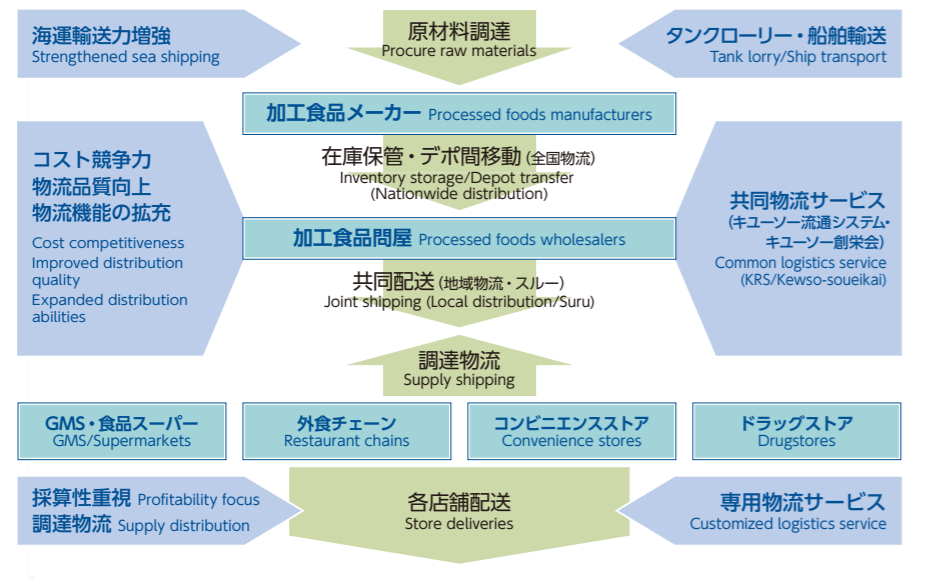
注) KRS拠点内のグループ拠点は含みず  
Note: Does not include group bases/branches within KRS bases

当社グループは、食品物流に不可欠な低温倉庫をはじめ、多く事業拠点を全国に展開しております。また、その拠点間を結ぶ幹線輸送体制や細かな配送網を持ち、強力なアセットを武器にした事業をおこなっています。



Our Group is developing many business locations across the country, including the low-temperature warehouses vital for food distribution. Additionally, we have, for example, a main line distribution system connecting these business locations and a detailed distribution network, and operate a business that makes effective use of the Group's powerful distribution abilities.

## 垂直的な総合力 Overall Vertical Strength



当社グループは、食品物流のあらゆる段階において、最適な物流サービスを展開しております。この基本サービスをもとに得意先の多様なニーズに応え、効率的な物流システムを構築しています。

Our Group is developing appropriate distribution services for every stage of food distribution. Based on these basic services, we are constructing efficient distribution systems to respond to the various needs of our customers.

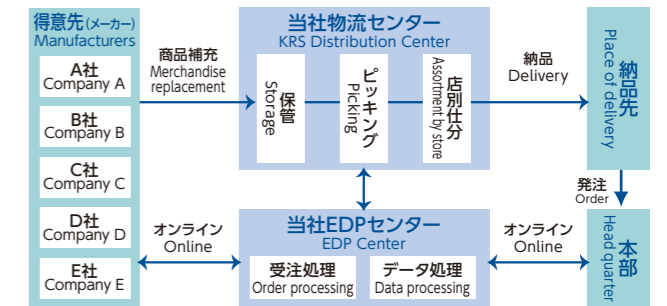
# 当社グループは独自に構築してきたアセットとネットワークで業界をリードする物流システムを提供しています。

Our Group Offer Industry-Leading Logistics Systems Based on its Independently Developed Assets and Network

## 当社グループの物流ユニット Our Group's Logistics Units

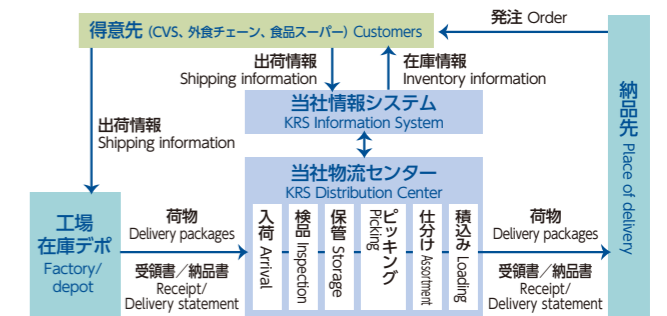
<b>保管機能</b> Storage function	<ul style="list-style-type: none"> <li>普通倉庫 Normal warehouses</li> <li>冷蔵倉庫 Refrigeration</li> <li>冷凍倉庫 Freezing</li> <li>定温倉庫 Fixed temperature</li> <li>危険物倉庫 Dangerous goods</li> <li>物流加工 Logistics processing</li> </ul>
<b>荷役機能</b> Cargo handling	<ul style="list-style-type: none"> <li>DPS Digital picking system</li> <li>自動倉庫 Automated warehouse</li> <li>ソーター Sorter</li> <li>移動ラック Moving rack</li> <li>HT仕分け Handy terminal allocation</li> <li>各種マテハン機器 Material handling</li> </ul>
<b>運送機能</b> Transport and delivery	<ul style="list-style-type: none"> <li>全国共同配送ネットワーク Nationwide shared distribution network</li> <li>キョウソソースルー便 (全国小口輸送システム) Kewso Suro-Bin (nationwide small lot distribution system)</li> <li>求貨求車情報システム (QTIS) Kewso Transport Information System (QTIS)</li> <li>フレキシブル車両 Flexible vehicle</li> <li>冷凍冷蔵2室車 2-room (freezer/refrigerator) vehicle</li> <li>普通車 Normal vehicle</li> <li>コンテナ Container</li> <li>トレーラー Trailer</li> <li>バルク車 Bulk carrier</li> <li>船舶 Vessels</li> </ul>
<b>情報機能</b> Information function	<ul style="list-style-type: none"> <li>倉庫管理システム (WMS) Warehouse management system</li> <li>オンライン・Web受注 Online orders</li> <li>運送管理システム (TMS) Transport management system</li> <li>受領書回収システム Receipt collection system</li> <li>物流トレース Distribution tracking</li> </ul>
<b>物流支援機能</b> Logistics support functions	<ul style="list-style-type: none"> <li>車両、物流機器、燃料の共同購買 Group purchasing of vehicles, logistics equipment and fuel</li> <li>自動車・産業車両整備 Maintenance of normal and industrial vehicles</li> <li>損害保険 Damage insurance</li> <li>各種リース Various leases</li> </ul>
<b>コンサルティング</b> Consulting	<b>エンジニアリング/システム開発</b> Engineering/System development

## 共同物流サービス Common Logistics Service



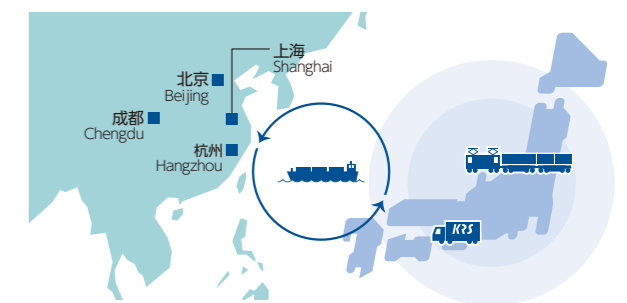
共同物流サービスは、少量多品種商品を共同納品することにより、得意先への販路拡大・コスト改善に大きく貢献します。全国への拠点展開も可能で、集荷から配送まで、冷凍食品・冷蔵食品の地域に密着した共同配送を提供します。

## 専用物流サービス Customized Logistics Service



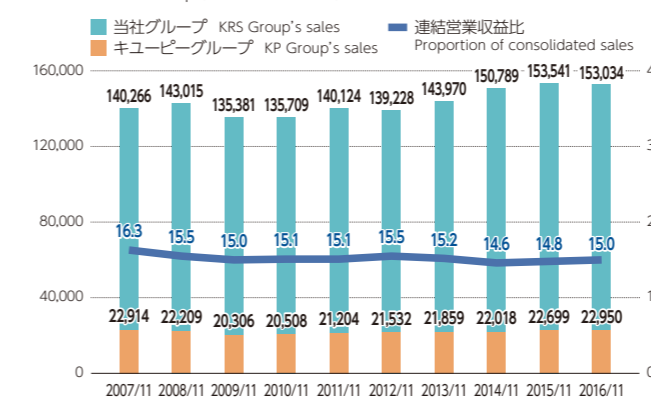
専用物流サービスは、得意先のニーズに合わせた物流センター型のシステムです。各種の物流技術や高度な情報技術を活かし、数々のセンターシステムを手掛けてきた当社グループならではのシステムを提供します。

## 海外物流サービス Overseas Logistics Service



当社グループは、アジア圏と日本国内とを船舶輸送で結び、通関業務を含めた複合一貫物流をめざしています。海外との調達物流・生産物流・販売物流など多彩な営業展開を検討しており、国内外の拠点・ユニット(保管・配送・輸送・入出庫)を活かしたサービスを、提供していきます。

対キユーピーグループ営業収益の推移 (単位:百万円/%)  
Sales to KP Group (Units: ¥ million/%)



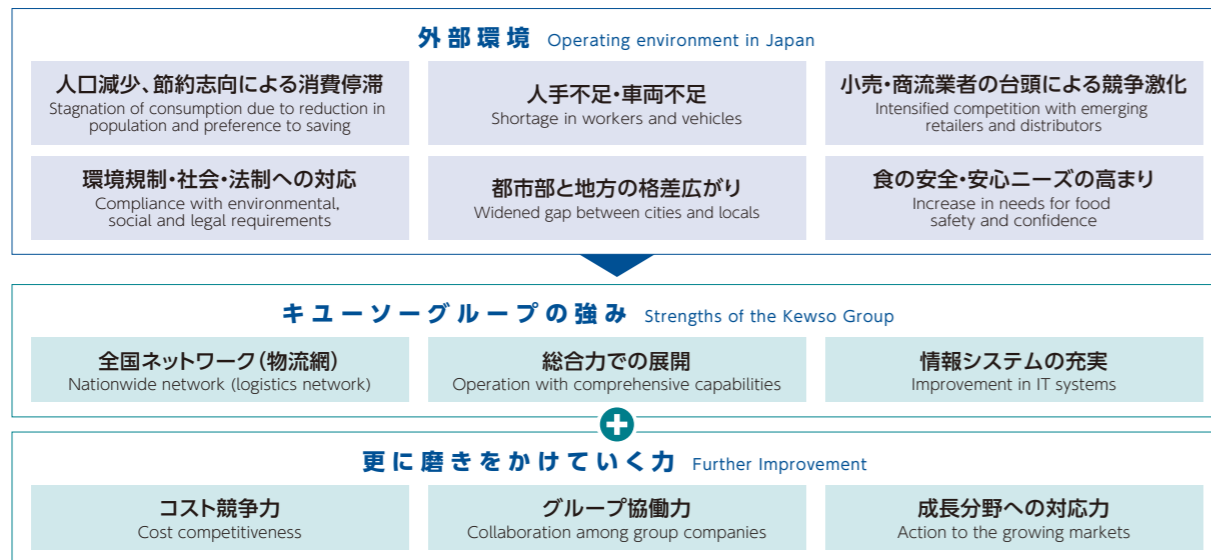
# 当社グループは、変化する市場構造に対応し、物流品質の向上を図り、事業基盤を強化するとともに、成長に向けた新たな展開を推し進めていきます。

The KRS Group is adapting to a changing market structure, improving the quality of its logistics, and strengthening the base of its operations while pressing forward with new developments for further growth

当社グループを取り巻く環境は、国内市場が縮小する中で物流業者間の競争が激化するなど、ますます厳しい状況となっています。第5次中期経営計画は、これまで推進してきた構造改革を継続し、事業基盤を更に盤石にさせるとともに、グループの総合力で新たな成長ステージを実現させていく考えのもと策定いたしました。

The business climate for the KRS Group becomes more and more challenging, such as, the competition among logistics companies are getting harder while domestic market is shrinking. The 5th Medium-term Management Plan was drawn up with the intention of leading the Group to a new stage of growth by leveraging its comprehensive strength as well as continuing the current structural reform program and building the business foundation further stronger.

## 中期経営計画に向けて The Medium-term Management Plan (2016-2018)



## 基本方針 Basic strategy

### グループ総合力を結集し食品物流をけん引します

Focus the KRS Group's comprehensive strengths on achieving more progress in food logistics

～魅力ある人と技術でベストパートナーとなり環境と人にやさしい企業をめざします～  
Aim to be the best partner with attractive employees and technologies, and to be a company that is kind to the environment and people



## 実績・目標数値 Actual and Target Figures (連結/Consolidated)

	2015/11 (実績/Actual)	2016/11 (実績/Actual)	2017/11 (予想/Forecast)	2016/11比増減 (Change Versus 2016/11)
営業収益(億円) Operating revenue (¥100 million)	1,535	1,530	1,565	+34.6
営業利益(億円) Operating income (¥100 million)	40.2	48.4	51.0	+2.5
経常利益(億円) Ordinary income (¥100 million)	40.0	50.5	50.0	△0.5
純利益(億円) Net income (¥100 million)	21.0	25.8	27.5	+1.6
ROA(%)	6.0	7.1	6.7	-
ROE(%)	7.4	8.5	8.6	-

注) ROAは総資産経常利益率、ROEは自己資本当期純利益率。総資産及び自己資本は期初・期末の平均値。  
Note: ROA is the ratio of ordinary income to total assets. ROE is the ratio of net income to shareholders' equity. Total assets and shareholders' equity are averages of the beginning and end of the period.

## 1 事業基盤の更なる強化 Build an even stronger business foundation

### 既存事業の深耕により持続的な収益性の向上

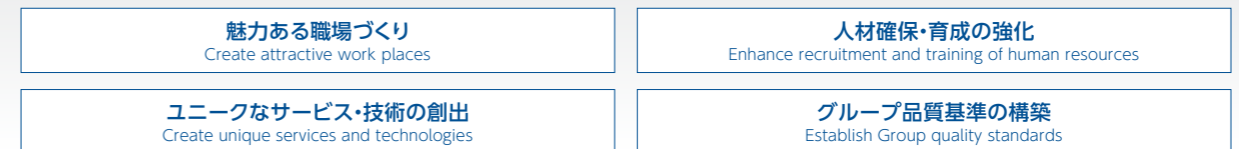
Assure sustained profitability growth by further cultivating existing businesses



## 2 物流品質と技術力の向上 Upgrade logistics quality and technologies

### グループの強みに磨きをかけ付加価値を提供

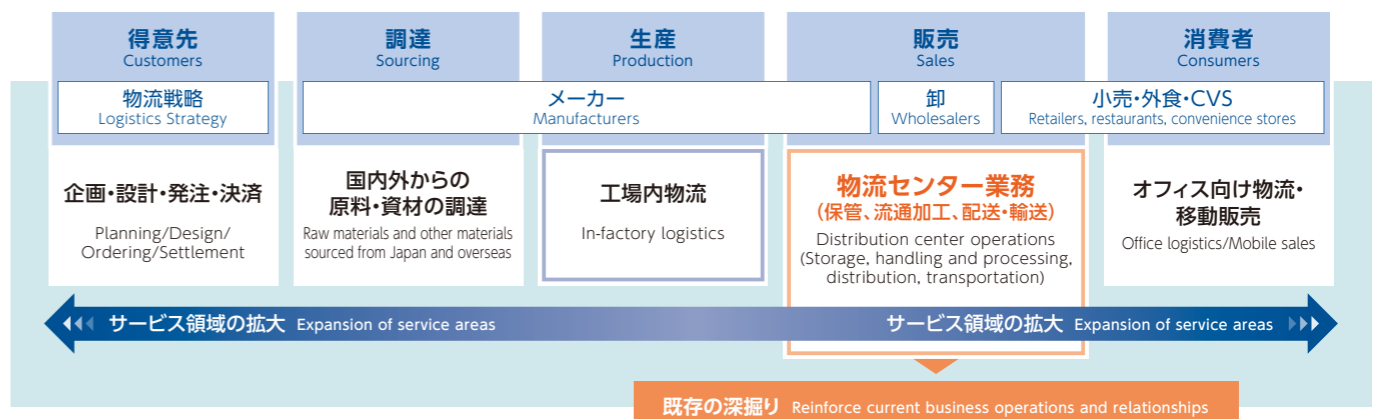
Provide added value by polishing up Group strengths



## 3 成長に向けた新たな展開 Use new initiatives for growth

### サービス領域の拡大により売上成長と利益体質を強化

Boost sales and strengthen quality of earnings by expanding the service portfolio



共同物流事業 Common Logistics Business

キユーソーティス株式会社

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘3-50-1  
1962年に設立。(株)キユーソー流通システムの配送・輸送および自社での倉庫事業。

株式会社エスワイプロモーション

〒135-0042 東京都江東区木場5-5-2CN-1ビル5F  
1963年に設立。原材料である油脂・食酢等のローリー輸送、海上輸送および保管事業、通関業。

株式会社キユーソーエルプラン

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘3-50-1  
1992年に設立。(株)キユーソー流通システムの倉庫および冷蔵庫の構内作業。

上海丘寿儲運有限公司(日文:「上海キユーソー倉庫運輸有限公司」)

郵便番号200336 上海市長寧区天山路641号  
上海慧谷白猫科技园2号楼301A室  
2006年に設立。上海市内を中心とした低温の保管配送事業および上海発着の長距離輸送事業。食品原料を運搬するタンクローリー事業。

株式会社フレッシュデリカネットワーク

〒196-0002 東京都昭島市拝島町3927-20  
2016年に設立。チルド食品を中心とした日配物流事業。

K. Tis Corporation

3-50-1 Chofugaoka, Chofu-shi, Tokyo 182-0021  
Established in 1962. K.R.S. Corporation's distribution and transportation and own warehouse operation.

S. Y. PROMOTION Co. Ltd.

5F, CN-1 Bldg, 5-5-2, Kiba, Koto-ku, Tokyo 135-0042  
Established in 1963. Lorry transportation for edible oils and fats and vinegars, etc. as raw material, marine transportation and storage businesses, and customs clearance operations.

K.LP Corporation

3-50-1 Chofugaoka, Chofu-shi, Tokyo 182-0021  
Established in 1992. In-house operation for K.R.S. Corporation warehouse and refrigerated warehouse.

Shanghai KRS Logistics Corporation

301A, Building2, Shanghai Huigu White Cat Science & Technology Industrial Park  
641 Tianshan Lu, Changning District, Shanghai, 200336, China  
Established in 2006. Low-temperature storage and distribution business centering on the city of Shanghai and long-distance transportation business from and to Shanghai. Tank-lorry distribution for food materials business.

Fresh Delica Network Corporation

3927-20 Haijima-cho, Akishima-shi, Tokyo 196-0002  
Established in 2016. Daily delivery service mainly for chilled food products

専用物流事業 Customized Logistics Business

株式会社サンエー物流

〒196-0001 東京都昭島市美堀町4-13-41  
1972年に設立。大手スーパーの首都圏物流センターオペレーション業務および運送事業。

株式会社サンファミリー

〒342-0045 埼玉県吉川市木売1-5-3  
吉川情報サービスセンターイーストコア6F  
2004年に設立。大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業。

大阪サンエー物流株式会社

〒573-0102 大阪府枚方市長尾家具町2-1-1  
1950年に設立。大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業。

キユーソーアレスト株式会社

〒573-0144 大阪府枚方市野村中町228  
1992年に設立。大手スーパーの関西圏物流センターオペレーション業務および運送事業。

キユーソーロジック株式会社

〒442-0061 愛知県豊川市穂ノ原3-2-15  
2005年に設立。大手CVSの物流センターオペレーション業務および運送事業。

San-ei Logistics Corporation

4-13-41, Mihori-cho, Akishima-shi, Tokyo 196-0001  
Established in 1972. Operation of Tokyo area distribution centers and transportation services for major supermarket companies.

San Family Corporation

1-5-3, Kiuri, Yoshikawa-shi, Saitama 342-0045  
6F, Yoshikawa Information Service Senter East Core Bldg.  
Established in 2004. Operation of distribution centers and transportation services for major convenience store companies.

Osaka Sanei Logistics Corporation

2-1-1, Nagaokagu-machi, Hirakata-shi, Osaka 573-0102  
Established in 1950. Operation of distribution centers and transportation services for major convenience store companies.

KAT Corporation

228, Nomuranaka-machi, Hirakata-shi, Osaka 573-0144  
Established in 1992. Operation of Kansai region distribution centers and transportation services for major supermarket companies.

KLQ Corporation

3-2-15, Honohara, Toyokawa-shi, Aichi 442-0061  
Established in 2005. Operation of distribution centers and transportation services for major convenience store companies.

関連事業 Associate Business

キユーソーサービス株式会社

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘3-50-1  
1976年に設立。電気工事業、産業車両整備、施設管理請負業および保険代理店業。

株式会社キユービー流通システム

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘3-50-1  
2000年に設立。システム開発およびキユーソー流通システムグループの経理・給与計算事務代行。

Kewso Services Corporation

3-50-1 Chofugaoka, Chofu-shi, Tokyo 182-0021  
Established in 1976. Electrical construction business, industrial vehicle maintenance businesses, facility management contract business and insurance agency business.

Q.R.S. Corporation

3-50-1 Chofugaoka, Chofu-shi, Tokyo 182-0021  
Established in 2000. Systems development and business undertaking for accounting and payroll calculation of K.R.S. Corporation Group Corporation.

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円/¥ million)

科目 Items	年度別 By fiscal year	2014/11	2015/11	2016/11
<b>(資産の部) (Assets)</b>				
流動資産 Current assets		24,579	23,623	27,742
現金及び預金 Cash and deposits		2,985	4,262	8,047
受取手形及び営業未収入金 Notes and operating accounts receivable		19,694	17,514	17,426
たな卸資産 Inventories		270	251	284
前払費用 Prepaid expenses		542	472	661
繰延税金資産 Deferred tax assets		588	777	804
その他 Other		499	346	519
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-1	-1	-1
固定資産 Non-current assets		41,082	43,579	47,637
有形固定資産 Property, plant and equipment		33,584	35,575	39,770
建物及び構築物 Buildings and structures		9,407	10,413	11,296
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles		4,664	5,025	7,683
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures		370	461	845
土地 Land		17,106	17,201	17,646
リース資産 Leased assets		1,910	1,942	2,244
建設仮勘定 Construction in progress		125	531	53
無形固定資産 Intangible assets		511	660	693
投資その他の資産 Investments and other assets		6,986	7,343	7,174
投資有価証券 Investment securities		2,006	2,257	2,358
繰延税金資産 Deferred tax assets		353	313	273
敷金及び保証金 Lease and guarantee deposits		3,532	3,697	3,705
その他 Other		1,144	1,125	888
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-49	-51	-51
資産合計 Total assets		65,661	67,203	75,380
<b>(負債の部) (Liabilities)</b>				
流動負債 Current liabilities		25,821	25,773	26,074
支払手形及び営業未払金 Notes and operating accounts payable - trade		13,195	12,819	13,016
短期借入金 Short-term loans payable		3,374	2,448	3,461
未払金 Accounts payable - other		2,671	3,048	2,675
未払費用 Accrued expenses		2,611	2,988	2,838
未払法人税等 Income taxes payable		731	1,279	983
賞与引当金 Provision for bonuses		655	926	1,005
設備関係支払手形 Notes payable - facilities		196	134	333
その他 Other		2,384	2,128	1,759
固定負債 Non-current liabilities		10,278	9,980	15,967
長期借入金 Long-term loans payable		6,626	6,339	11,356
長期未払金 Long-term accounts payable - other		299	250	270
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		471	525	349
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability		697	530	1,283
資産除去債務 Asset retirement obligations		527	532	893
預り保証金 Guarantee deposited		380	369	162
その他 Other		1,276	1,433	1,650
負債合計 Total liabilities		36,099	35,754	42,041
<b>(純資産の部) (Net assets)</b>				
株主資本 Shareholders' equity		27,898	29,131	31,330
資本金 Capital stock		4,063	4,063	4,063
資本剰余金 Capital surplus		4,209	4,209	4,209
利益剰余金 Retained earnings		19,638	21,219	23,418
自己株式 Treasury shares		-12	-360	-360
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income		-60	371	-305
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		464	668	744
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges		-19	-19	-18
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment		120	145	66
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans		-626	-422	-1,097
非支配株主持分 Non-controlling interests		1,723	1,945	2,314
純資産合計 Total net assets		29,561	31,448	33,339
負債純資産合計 Total liabilities and net assets		65,661	67,203	75,380

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円/¥ million)

科目 Items	年度別 By fiscal year	2014/11	2015/11	2016/11
営業収益 Operating revenue		150,789	153,541	153,034
営業原価 Operating cost		144,682	145,584	144,074
営業総利益 Operating gross profit		6,107	7,957	8,959
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		3,435	3,931	4,118
営業利益 Operating income		2,672	4,026	4,841
営業外収益 Non-operating income		332	267	407
受取利息及び配当金 Interest and dividend income		38	40	38
受取賃貸料 Rent income		70	69	68
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method		—	4	4
補助金収入 Subsidy income		26	0	166
その他 Other		197	152	129
営業外費用 Non-operating expenses		181	289	199
支払利息 Interest expenses		101	101	105
貸与設備諸費用 Expenses on facilities rented to others		38	36	51
持分法による投資損失 Share of loss of entities accounted for using equity method		6	—	—
デリバティブ評価損 Loss on valuation of derivatives		—	129	35
為替差損 Foreign exchange losses		—	—	0
その他 Other		34	22	5
経常利益 Ordinary income		2,823	4,004	5,050
特別利益 Extraordinary income		151	171	306
固定資産売却益 Gain on sales of non-current assets		97	86	111
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities		54	38	36
関係会社株式売却益 Gain on sales of shares of subsidiaries and associates		—	46	—
その他 Other		—	—	158
特別損失 Extraordinary losses		75	175	328
固定資産除売却損 Loss on sales and retirement of non-current assets		43	66	238
減損損失 Impairment loss		—	83	47
その他 Other		31	25	42
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests		2,900	3,999	5,028
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,310	1,863	1,937
法人税等調整額 Income taxes - deferred		131	-204	98
法人税等合計 Total income taxes		1,441	1,658	2,035
当期純利益 Profit		1,458	2,340	2,993
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		160	231	408
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		1,297	2,109	2,584

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/¥ million)

科目 Items	年度別 By fiscal year	2014/11	2015/11	2016/11
当期純利益 Profit		1,458	2,340	2,993
その他の包括利益 Other comprehensive income		201	444	-677
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		166	214	81
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges		-4	0	0
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment		39	27	-87
包括利益 Comprehensive income		1,659	2,784	2,316
(内訳) Comprehensive income attributable to				
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of parent		1,486	2,541	1,906
非支配株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to non-controlling interests		173	243	409

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

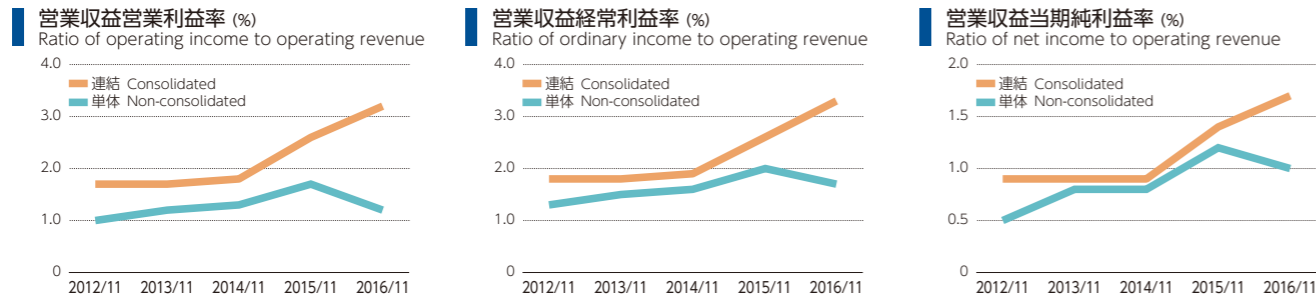
(百万円/¥ million)

科目 Items	年度別 By fiscal year	2014/11	2015/11	2016/11
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests		2,900	3,999	5,028
減価償却費 Depreciation		3,577	3,969	3,240
減損損失 Impairment loss		—	83	47
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts		5	1	0
賞与引当金の増減額 Decrease (increase) in provision for bonuses		-69	270	79
退職給付引当金の増減額 Decrease (increase) in provision for retirement benefits		-562	—	—
退職給付に係る負債の増減額 Increase (decrease) in net defined benefit liability		556	-260	-139
役員賞与引当金の増減額 Decrease (increase) in provision for directors' bonuses		-17	24	-11
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income		-38	-40	-38
支払利息 Interest expenses		101	101	105
持分法による投資損益 Share of (profit) loss of entities accounted for using equity method		6	-4	-4
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities		-54	-38	-36
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities		0	—	—
関係会社株式売却益 Gain on sales of shares of subsidiaries and associates		—	-46	—
有形固定資産売却損益 Loss (gain) on sales of property, plant and equipment		-91	-85	-108
有形固定資産除却損 Loss on retirement of property, plant and equipment		38	65	235
売上債権の増減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade		-1,978	2,185	73
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories		-12	18	-32
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade		1,102	-957	223
長期未払金の増減額 Decrease (increase) in long-term accounts payable - other		-109	-74	-3
その他 Other, net		1,155	430	-959
小計 Subtotal		6,509	9,642	7,698
利息及び配当金の受取額 Interest and dividend income received		40	41	40
利息の支払額 Interest expenses paid		-101	-100	-105
法人税等の支払額 Income taxes paid		-1,243	-1,311	-2,280
法人税等の還付額 Income taxes refund		8	10	0
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities		5,213	8,281	5,353
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flow from investing activities				
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment		-6,333	-4,395	-6,627
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment		111	102	381
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets		-224	-301	-231
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities		-19	-21	-41
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		118	84	77
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries		—	-21	—
貸付による支出 Payments of loans receivable		-40	-15	-38
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable		44	54	32
関係会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares of subsidiaries and associates		—	58	—
その他 Other, net		-6	4	-1
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities		-6,350	-4,450	-6,448
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flow from financing activities				
短期借入の純増減額 Net decrease (increase) in short-term loans payable		-1,100	-1,050	350
長期借入による収入 Proceeds from long-term loans payable		4,600	1,300	7,500
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable		-1,007	-1,462	-1,819
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders		—	—	9
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations		-681	-665	-658
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury shares		-0	-348	-0
配当金の支払額 Cash dividends paid		-234	-313	-385
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests		-30	-34	-50
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities		1,545	-2,574	4,945
現金及び現金同等物の換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents		29	19	-66
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		437	1,276	3,785
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period		2,548	2,985	4,262
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period		2,985	4,262	8,047



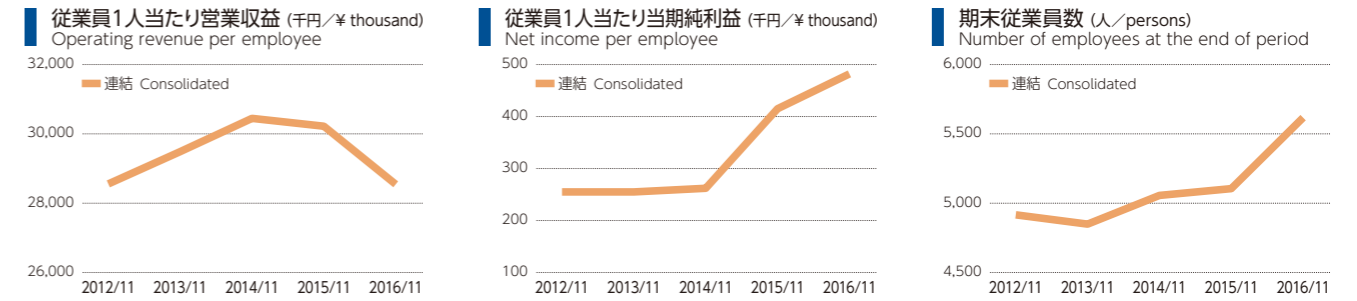
主要財務指標(連単) Key Management Indices

収益性 Profitability



		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
営業収益営業利益率 (%) Ratio of operating income to operating revenue	連結 Consolidated	1.7	1.7	1.8	2.6	3.2
	単体 Non-consolidated	1.0	1.2	1.3	1.7	1.2
営業収益経常利益率 (%) Ratio of ordinary income to operating revenue	連結 Consolidated	1.8	1.8	1.9	2.6	3.3
	単体 Non-consolidated	1.3	1.5	1.6	2.0	1.7
営業収益当期純利益率 (%) Ratio of net income to operating revenue	連結 Consolidated	0.9	0.9	0.9	1.4	1.7
	単体 Non-consolidated	0.5	0.8	0.8	1.2	1.0

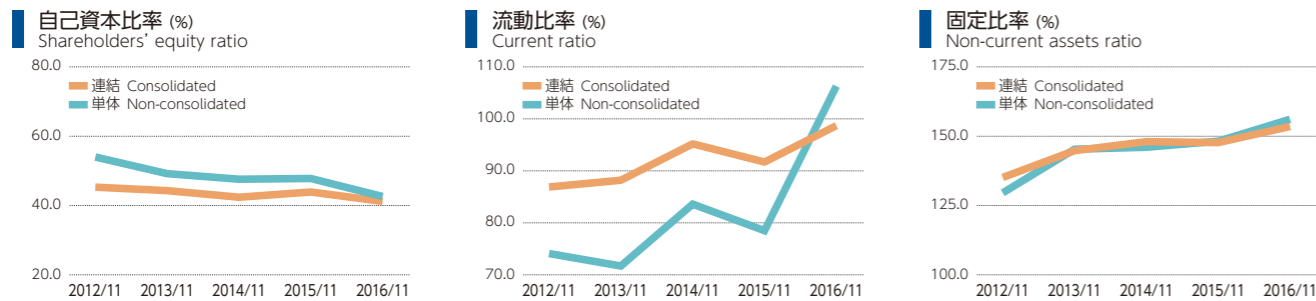
生産性 Productivity



		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
従業員1人当たり営業収益 (千円/¥ thousand) Operating revenue per employee	連結 Consolidated	28,556	29,487	30,447	30,221	28,545
従業員1人当たり当期純利益 (千円/¥ thousand) Net income per employee	連結 Consolidated	255	255	262	415	482
期末従業員数 (人/persons) Number of employees at the end of period	連結 Consolidated	4,916	4,849	5,056	5,105	5,617

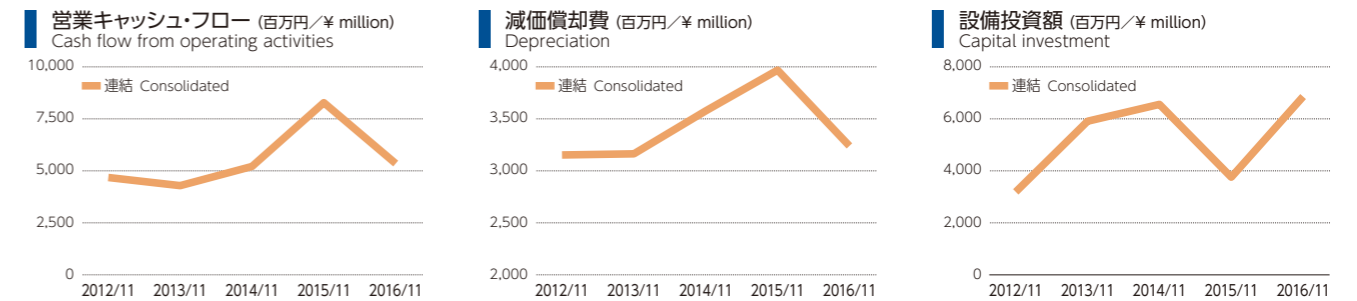
(注)従業員1人当たり営業収益及び従業員1人当たり当期純利益は、期中平均従業員数で算出 Note: Operating revenue per employee and net income per employee are calculated using the average number of employees throughout the period.

安全性 Stability



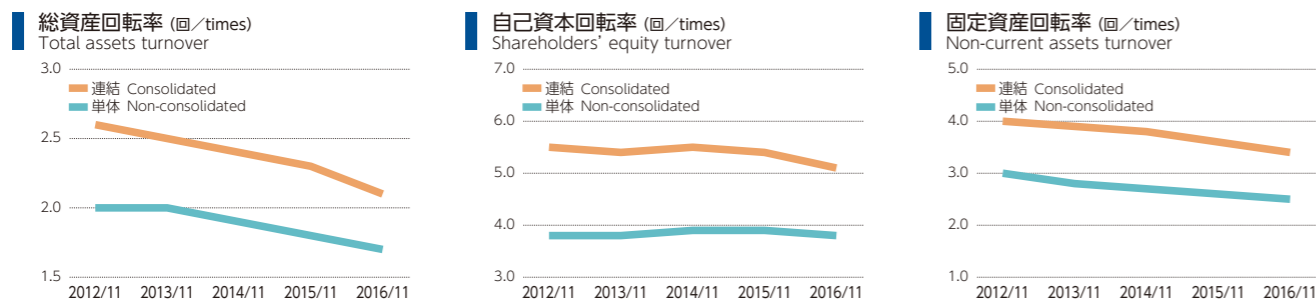
		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
自己資本比率 (%) Shareholders' equity ratio	連結 Consolidated	47.3	44.3	42.4	43.9	41.2
	単体 Non-consolidated	54.0	49.2	47.6	47.8	42.6
流動比率 (%) Current ratio	連結 Consolidated	86.9	88.2	95.2	91.7	106.4
	単体 Non-consolidated	74.1	71.7	83.6	78.5	98.7
固定比率 (%) Non-current assets ratio	連結 Consolidated	134.8	144.4	147.6	147.7	153.5
	単体 Non-consolidated	129.3	144.9	145.6	148.2	156.1

キャッシュ・フロー Cash Flow



		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
営業キャッシュ・フロー (百万円/¥ million) Cash flow from operating activities	連結 Consolidated	4,681	4,287	5,213	8,281	5,353
減価償却費 (百万円/¥ million) Depreciation	連結 Consolidated	3,153	3,164	3,577	3,969	3,240
設備投資額 (百万円/¥ million) Capital investment	連結 Consolidated	3,192	5,910	6,558	4,696	6,858

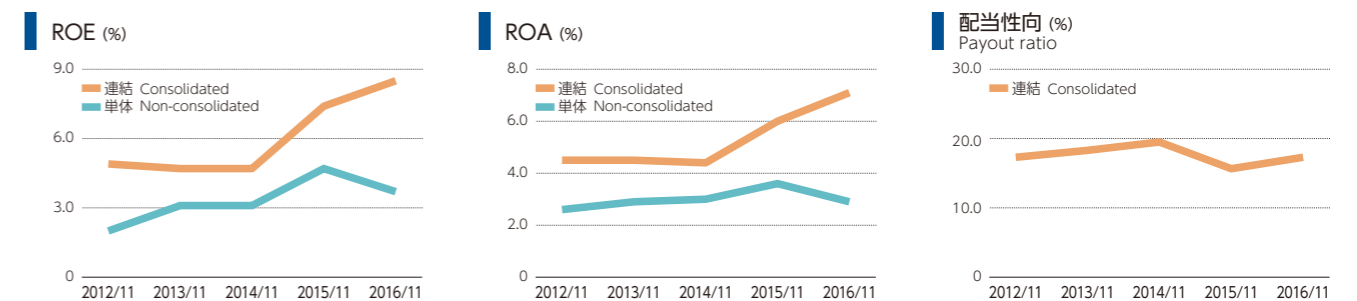
効率性 Efficiency



		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
総資産回転率 (回/times) Total assets turnover	連結 Consolidated	2.6	2.5	2.4	2.3	2.1
	単体 Non-consolidated	2.0	2.0	1.9	1.8	1.7
自己資本回転率 (回/times) Shareholders' equity turnover	連結 Consolidated	5.5	5.4	5.5	5.4	5.1
	単体 Non-consolidated	3.8	3.8	3.9	3.9	3.8
固定資産回転率 (回/times) Non-current assets turnover	連結 Consolidated	4.0	3.9	3.8	3.6	3.4
	単体 Non-consolidated	3.0	2.8	2.7	2.6	2.5

(注)総資産、自己資本、固定資産は期首・期末の平均値  
Note: Total assets and shareholders' equity and Non-current assets turnover are averages of the beginning and end of the period.

ROE/ROA/配当性向 Payout Ratio



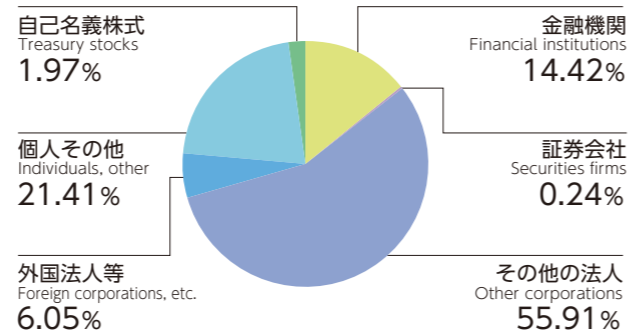
		2012/11	2013/11	2014/11	2015/11	2016/11
ROE (%)	連結 Consolidated	4.9	4.7	4.7	7.4	8.5
	単体 Non-consolidated	2.0	3.1	3.1	4.7	3.7
ROA (%)	連結 Consolidated	4.5	4.5	4.4	6.0	7.1
	単体 Non-consolidated	2.6	2.9	3.0	3.6	2.9
配当性向 (%) Payout ratio	連結 Consolidated	17.3	18.3	19.5	16.5	17.3

(注)ROEは自己資本当期純利益率、ROAは総資産経常利益率、総資産及び自己資本は期首・期末の平均値  
Note: ROE is the ratio of net income to shareholders' equity, ROA is the ratio of ordinary income to total assets. Total assets and shareholders' equity are averages of the beginning and end of the period.

株式の状況 Share Overview

発行可能株式総数 Number of Authorized Shares	36,600,000 株 36,600,000 shares
発行済株式総数 Number of Shares Issued	12,677,900 株 12,677,900 shares
単元株式数 Shares per Trading Unit	100 株 100 shares
株主数 Number of Shareholders	10,172 名 10,172

所有者別株式分布 Breakdown of Shareholders

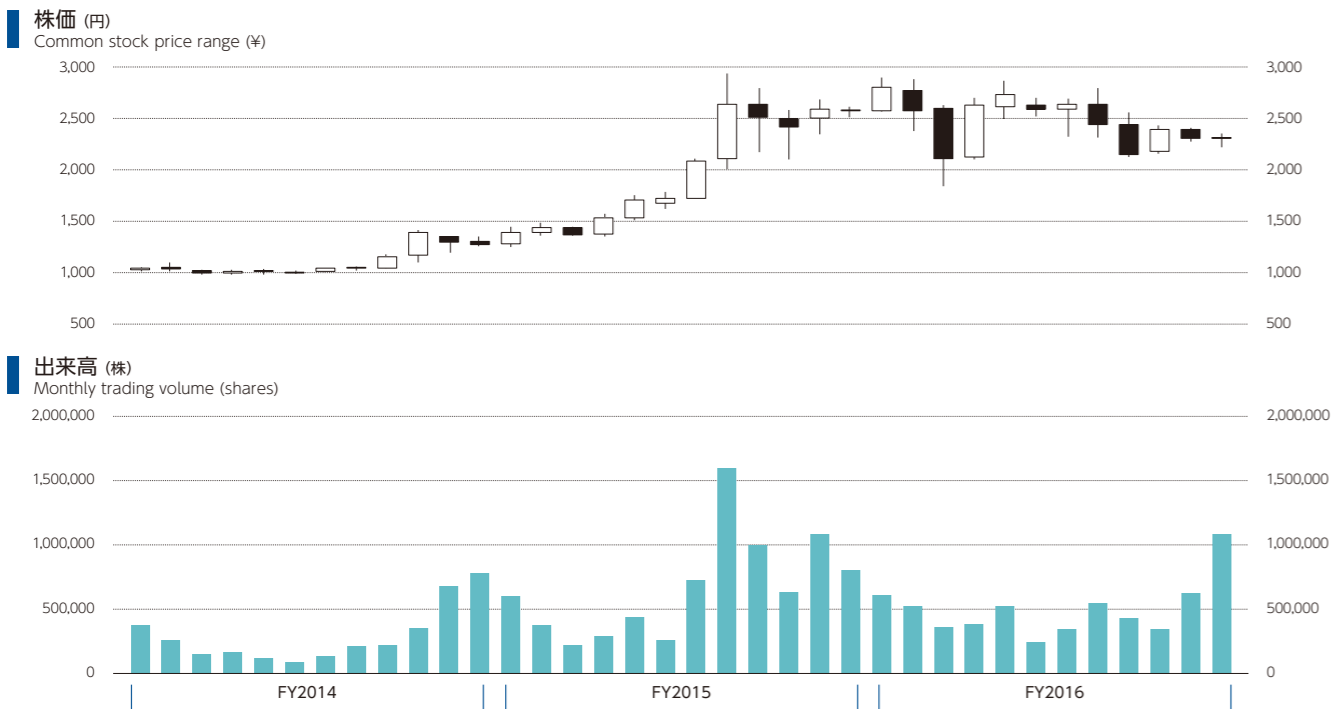


大株主の状況 Principal Shareholders

株主名	Trade name	持株数 (千株) Number of the Company's shares held (thousand shares)	持株比率 Percentage of total (%)
キューピー株式会社	Kewpie Corporation	5,634	45.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	Japan Trustee Service Bank, Ltd.	824	6.64
株式会社中島董商店	Nakashimato Co., Ltd.	737	5.93
キューソー持株会	Kewso Shareholding Association	297	2.40
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	266	2.15
キューソー流通システムグループ従業員持株会	K.R.S. Corporation Group Employees' Shareholding Association	189	1.52
株式会社三井住友銀行	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	145	1.17
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	125	1.01
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	117	0.94
CBLDN RE FUND 107-CLIENT AC	CBLDN RE FUND 107-CLIENT AC	115	0.93

注1) 上記のほか、当社は自己株式249千株を保有しております。 Note1: In addition to the above, our company owns treasury stock 249 thousand shares.  
 注2) 持株比率は自己株式(249,250株)を控除して計算しております。 Note2: Shareholding ratio is calculated by excluding the number of treasury stock (249,250 shares).

株価の推移 Common Stock Price Trends



会社概要 Corporate Profile

商号	株式会社キューソー流通システム	Corporate name	K.R.S. Corporation
創立	1966年(昭和41年)2月1日	Established	February 1, 1966
代表者	代表取締役社長 西尾 秀明	President and representative director	Hideaki Nishio
本社	東京都調布市調布ヶ丘3-50-1	Head office	3-50-1 Chofugaoka, Chofu-shi, Tokyo 182-0021
資本金	40億6,311万円	Capital stock	¥4,063.11 million
従業員数	5,617名(2016年11月末現在・連結ベース)	Number of employees	5,617 (As of November 30, 2016・Consolidated)
事業内容	<ol style="list-style-type: none"> <li>倉庫業</li> <li>各種瓶缶詰その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務</li> <li>貨物利用運送事業</li> <li>運送取次事業</li> <li>貨物自動車運送事業</li> <li>通関業</li> <li>自動車および物流に係わる車輛機器、備品の販売ならびにリース業</li> <li>自動車分解整備業</li> <li>工業用、車輛用各種燃料、油脂の販売</li> <li>損害保険代理業</li> <li>物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング</li> <li>生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨の販売</li> <li>不動産賃貸業</li> <li>労働者派遣事業</li> <li>前各号に対する一切の業務</li> </ol>	Principal business activities	<ol style="list-style-type: none"> <li>Warehousing business</li> <li>Undertaking business for packing, packaging, and delivery etc. for various types of bottled/canned products and other general goods.</li> <li>Consigned freight forwarding business</li> <li>Intermediary transport agency business</li> <li>Motor truck transportation business</li> <li>Customs clearance</li> <li>Sales and leasing business of vehicle-and logistics-related machinery equipment</li> <li>Automotive wrecking and maintenance businesses</li> <li>Sales of industrial and automotive fuel and oil</li> <li>Insurance agency</li> <li>Sales of logistics information and consulting on logistics operations</li> <li>Sales of commodity goods and foods, such as fresh food preserved food, and processed food</li> <li>Real estate renting and leasing business</li> <li>Worker dispatch business</li> <li>All services related to these listed above</li> </ol>
主要取引金融機関	三井住友銀行(新宿西口支店) みずほ銀行(調布仙川支店) 三菱東京UFJ銀行(府中支店) 三菱UFJ信託銀行(本店) 農林中央金庫(本店)	Main banks	Sumitomo Mitsui Banking Corporation (Shinjuku Nishiguchi Branch) Mizuho Bank, Ltd. (Chofu Senkawa Branch) The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (Fuchu Branch) Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation (Head Quarter) The Norinchukin Bank (Head Quarter)

**注意事項**  
この会社案内に掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは、現在入手可能な情報に基づく当社経営陣の判断による将来の見通しであり、経済動向、業界での激しい競争、市場需要、税制や諸制度等に関するリスクや不確実な要素を含んでおりますので、過度の信用をおかれまじやうお願いいたします。内容については、当社は細心の注意を払っておりますが、掲載した情報の誤りによって生じた損害等に関して、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。また、この資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、皆様ご自身の判断において行われるようお願いいたします。

**Disclaimer**  
Forward-looking statements contained in this corporate profile that are not historical facts are based on the information currently available and represent the management's beliefs. Since these forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties such as economic trend, intense competition within the industry, market demand, taxes and various legislations, we advise that you do not rely solely on what is provided here. Although considerable care has been taken in preparing and maintaining the information and material contained on this document, the company shall not be responsible for, or liable in respect of, any damage, direct or indirect, or of any nature whatsoever, resulting from the use of the information contained herein. This document is not meant to be a solicitation or recommendation of investment in the company. Investment decisions should be made at your own risk.