

会社概要

商号 株式会社キューソー流通システム
創立 1966年(昭和41年)2月1日
代表者 代表取締役社長 岡宗 直樹
本社 東京都調布市小島町1丁目32番地2 京王調布小島町ビル
資本金 40億6,311万円
従業員数 9,669名(2011年11月末現在・連結ベース)
事業内容 1. 倉庫業
 2. 各種瓶缶詰その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務
 3. 第一種利用運送業
 4. 運送取次事業
 5. 貨物自動車運送事業
 6. 通関業
 7. 自動車および物流に係わる車輛機器、備品の販売ならびにリース業
 8. 自動車分解整備業
 9. 工業用、車輛用各種燃料、油脂の販売
 10. 損害保険代理業
 11. 物流情報の販売業
 12. 生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨の販売
 13. 不動産賃貸業
 14. 労働者派遣事業
 15. 前各号に対する一切の業務

主要取引金融機関 三井住友銀行(新宿西口支店)
 みずほ銀行(調布仙川支店)
 三菱東京UFJ銀行(府中支店)
 三菱UFJ信託銀行(本店)
 農林中央金庫(本店)

Corporate name K.R.S. Corporation
Established February 1, 1966
President and representative director Naoki Okamura
Head office Keio Chofu Kojima-cho Building, 1-32-2 Kojima-cho, Chofu, Tokyo 182-0026
Capital stock ¥4,063.11 million
Number of employees 9,669 (As of November 30, 2011・Consolidated)
Principal business activities 1. Warehouse Business
 2. Consigned packaging, packing, and delivery of bottled/canned products and other general goods
 3. Type 1 Transport Industry
 4. Intermediary transport agency
 5. Motor freight
 6. Customs broker
 7. Sales and leasing of vehicle- and logistics-related machinery/equipment
 8. Automotive maintenance
 9. Sales of industrial and automotive fuel and oil
 10. Insurance agency
 11. Sales of logistics information
 12. Sales of general merchandise and food products, such as fresh food, preserved food, and processed food
 13. Real estate and leasing business
 14. Labor dispatch service
 15. Services related to those listed above

Main banks Sumitomo Mitsui Banking Corporation (Shinjuku Nishiguchi Branch)
 Mizuho Bank, Ltd. (Chofu Senkawa Branch)
 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (Fuchu Branch)
 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation (Head Quarter)
 The Norinchukin Bank (Head Quarter)

注意事項
 この会社案内に掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは、現在入手可能な情報に基づく当社経営陣の判断による将来の見通しであり、経済動向、業界での激しい競争、市場需要、税制や諸制度等に関わるリスクや不確実な要素を含んでおりますので、過度の信用をおかれませぬようお願いいたします。内容については、当社は細心の注意を払っておりますが、掲載した情報の誤りによって生じた障害等に関しまして、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。また、この資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、皆様ご自身の判断において行われるようお願いいたします。

Disclaimer
 Forward-looking statements contained in this corporate profile that are not historical facts are based on the information currently available and represent the management's beliefs. Since these forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties such as economic trend, intense competition within the industry, market demand, taxes and various legislations, we advise that you do not rely solely on what is provided here. Although considerable care has been taken in preparing and maintaining the information and material contained on this document, the company shall not be responsible for, or liable in respect of, any damage, direct or indirect, or of any nature whatsoever, resulting from the use of the information contained herein. This document is not meant to be a solicitation or recommendation of investment in the company. Investment decisions should be made at your own risk.

株式会社キューソー流通システム
 〒182-0026 東京都調布市小島町1丁目32番地2 京王調布小島町ビル

K.R.S. Corporation
 Keio Chofu Kojima-cho Building, 1-32-2 Kojima-cho, Chofu, Tokyo 182-0026



Corporate Profile: Business Strategies

会社案内 事業戦略 2012



株式会社キューソー流通システム

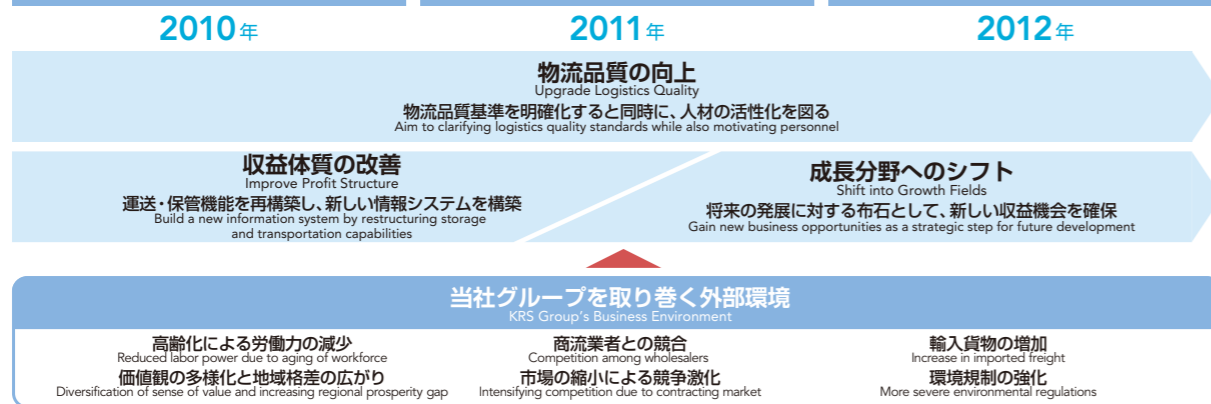
証券コード：9369

中期経営計画

Medium-Term Management Plan

(2010～2012年)

物流品質の向上と機能の強化で、新たな食品物流を創造
Creating a New Food Logistics System by Upgrading Logistics Quality and Strengthening Capabilities



当社グループでは、2009年12月より3ヵ年(2010年11月期～2012年11月期)の中期経営計画をスタートいたしました。当社グループの今後の経営目標をご理解いただくために、中期計画の概要をご説明させていただきます。

この中期経営計画では、「物流品質の向上」「収益体質の改善」「成長分野へのシフト」をテーマに以下の重点戦略を策定いたしました。

1. 物流品質基準の明確化と標準作業の設定による物流品質の向上
2. 経営資源の最適化と物流サービス向上のための保管機能・運送機能の再構築
3. 新しい収益機会確保のために専用物流と輸入貨物取扱への資源投入
4. 情報系システムの構築
5. これらを実現する為の人材育成・活用の強化

当社グループは、安全・安心を前提とした物流品質優先を実践し、機能の強化と新たな価値の創造により食品物流のリーディングカンパニーとして、存在感のある企業グループをめざしてまいります。

In December 2009, the KRS Group implemented a medium-term management plan covering the three fiscal years up to the fiscal year ending November 2012. The following summary of the plan is intended to assist with the understanding of our Group's management goals.

The medium-term management plan sets out the following key management strategies based on the themes of upgrading logistics quality, improving profit structure, and shifting into growth fields.

1. Upgrade logistics quality by clarifying logistics quality standards and establishing standardized operations.
2. Restructure storage and transportation capabilities to optimize business resources and improve logistics services.
3. Invest resources in customized logistics solutions and handling of imported freight to gain new business opportunities.
4. Create information systems.
5. Nurture and utilize human resources to achieve the above strategies.

As a leading company in food distribution, we will strive to become a business group with greater presence by offering superior logistics quality premised on safety and security and by strengthening our capabilities and creating new value.

実績・目標数値 Actual and Target Figures (連結/Consolidated)

	2011 (実績/Actual)	2012 (中期計画/Medium-Term Management Plan)	2012 (予想/Estimate)
営業収益(億円) Operating revenue (¥100 million)	1,401	1,380	1,380
営業利益(億円) Operating income (¥100 million)	19.3	23.0	21.0
経常利益(億円) Ordinary income (¥100 million)	19.7	23.0	20.9
純利益(億円) Net income (¥100 million)	4.8	8.0	6.5
ROA (%)	3.6	4.1	3.9
ROE (%)	2.0	3.3	2.6
自己資本比率 (%) Shareholders' equity ratio (%)	45.7	43.5	46.5

注) ROEは自己資本当期純利益率、ROAは総資産経常利益率。総資産及び自己資本は期首・期末の平均値。
Note: ROE is the ratio of net income to shareholders' equity. ROA is the ratio of ordinary income to total assets. Total assets and shareholders' equity are averages of the beginning and end of the period.

物流品質の向上と機能の強化で、新たな食品物流を創造する

Creating a New Food Logistics System by Upgrading Logistics Quality and Strengthening Capabilities

代表取締役社長
President and representative director

岡宗 直樹
Naoki Okamura



当社グループは、2009年12月より中期経営計画(2010年～2012年)をスタートさせました。

中期経営計画2年目である2011年度は、年初は緩やかな回復基調を辿っていたものの、3月11日に発生した東日本大震災とその後の電力需給の影響等により、先行き不透明な状況が続きました。この厳しい事業環境のもと、「経営資源を集中させ成長分野へのシフトに向けてスタートする年」と位置付け、業務の標準化の定着、運送機能の再構築、保管機能の再構築など収益体質の改善に注力し、情報系システムの構築など成長分野へのシフトに向け戦略と施策を推し進めてまいりました。

2011年度は、売上高1,401億円、営業利益19億円、経常利益19億円、当期純利益は4億円と前期比で増収増益という結果となりました。売上高は、景気悪化による共同物流等における既存得意先の物量減少があったものの、流通業を主な得意先とする専用物流の新規受託により増収となりました。利益の増収要因としては、既存取引の減少による採算悪化や燃料調達単価の上昇などがあったものの、共同物流と専用物流の領域拡大や新規受託による利益増や保管の効率化・運送業務などの合理化改善が

The KRS Group started a medium-term management plan in fiscal 2010 that covers the three-year period ending in fiscal 2012.

In fiscal 2011, the second year of the Medium-Term Management Plan, Japan's economy initially staged a slow recovery. But the outlook is still uncertain due to the Great East Japan Earthquake that occurred on March 11 and the resulting decline in the supply of electricity and other effects of this disaster. In response to this difficult operating environment, the KRS Group positioned fiscal 2011 as "a year to begin the shift to focus resources on growing markets." The primary objective is to improve the group's profit structure by standardizing business processes, restructuring freight transport capabilities, and taking other actions. To accomplish this goal, group companies are moving forward with strategies and initiatives for shifting their focus to growing markets, such as by building an information management system.

In fiscal 2011, we achieved growth in revenue and profits with operating revenue of ¥140.1 billion, operating income of ¥1.9 billion, ordinary income of ¥1.9 billion and net income of ¥0.4 billion. Revenue was impacted by a downturn in freight volume at current customers, including shared logistics, due to the economic downturn. But total revenue increased because of new outsourcing orders for customized logistics, which are provided mainly to distribution and retailing companies. Profits were negatively affected by a decline in profitability caused by a downturn in freight volume at current customers and by the higher cost of fuel. However, fiscal year profits increased because of growth in business domains covered by shared logistics and customized logistics and new

進捗し増益となりました。

当社グループを取り巻く事業環境は、得意先企業の物流費抑制および環境負荷削減へのニーズの高まり、少子・高齢化による加工食品市場の縮小、都市部と地方の格差の広がり、物流業者間の価格競争による受託料金の伸び悩み等、従来の様な量的経済成長は望めず、新しい時代に向けた経営環境は、量から質への転換が求められております。こうした経営環境の変化に対応するために、当社グループの体質改善を果敢に断行する必要があります。中期経営計画では、「物流品質の向上」「収益体質の改善」「成長分野へのシフト」をテーマにしております。はじめに、物流品質基準の明確化と標準作業の設定を進め、前の中期経営計画において取り組んできた業務の標準化の仕上げに入りました。また、経営資源の最適化と物流サービス向上のために保管機能・運送機能の再構築も同時に進め、収益体質の強化を進めております。足もとの物量減には、グループ各社・協力運送会社(キユーソー会)との協力と連携による地域密着型営業を強化させ、新規受託に向けた取組みを進めています。「成長分野へのシフト」は、当社グループが将来に亘って存在し、発展していくための

outsourcing orders. Profits also benefited from progress with increasing the efficiency of storage operations and streamlining freight transport and other operations.

Market conditions are challenging. Given such trends as the curtailing of distribution expenses by goods shippers and growing demand for reductions in environmental impact, the contraction in the food processing market due to falling birth rates and the aging population, the widening prosperity gap between metropolitan and regional areas, and the lack of growth in commission income due to price competition between operators, there is little hope for traditional volume-based business growth. Companies must make a strategic shift from "volume" to "quality" to adapt to the business environment of this new era. Responding to these changes in market conditions will require bold and forceful actions to improve the operating structure of the KRS Group. This is why our Medium-Term Management Plan is centered on three themes: upgrading logistics quality, improving profit structure, and shifting into growth fields. We started by establishing clear logistics quality standards and establishing standardized operations. These steps were aimed at the process of standardizing our operations that was started in the previous medium-term management plan. At the same time, our Group will restructure its storage and transportation capabilities to optimize business resources and improve logistics services, working to strengthen its profit structure. In response to the current decline in freight volume, we are using collaboration between our group companies and the Kyusokai, a group of distribution companies that work with us, in order to strengthen regionally oriented sales activities and capture new outsourcing orders. Our shift to

機能を強化し、新しい物流価値を創造していくために、国内では専用物流事業の強化とネットワークの再構築による物流網の強化、更には国際物流を視野にした海外物流事業の育成・強化をおこなってまいります。

2012年度は、現中期経営計画の総仕上げの年となります。2012年度のテーマは、「価値の創造」と「価値の見える化」をする年と位置付けました。これは、東日本大震災以降、食品物流の価値そのものが見直されてきており、あらためて当社グループの価値・強みについて整理をおこない、次期中期経営計画の骨子となる成長分野へ経営資源を集中させ発展と隆盛をしていくために、より一層の収益体質の改善に注力し、未来投資へ向けた準備を進めてまいります。

当社グループ経営理念である「人と食を笑顔で結びいつも信頼される企業グループです」のもと、引き続き継続的な企業価値の向上と食品物流企業ナンバーワンとなるべく努力してまいりまいる所存です。今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

growing markets has two aspects. In Japan, we will strengthen our customized logistics operations and restructure our network in order to establish a more powerful logistics network. For overseas operations, we will develop and strengthen our overseas logistics operations to set the stage for the start of an international logistics business. Taking these steps will reinforce our capabilities and create new logistics value so that the KRS Group can grow and prosper for many years into the future.

Fiscal 2012 will be a year for completing work for accomplishing the goals of the current Medium-Term Management Plan. There are two central themes: value creation and the visualization of value. The Great East Japan Earthquake has altered how people perceive the value of the food distribution sector. We need to once again recognize the value and strengths of the KRS Group. Our group must also look ahead to the goal of the next medium-term management plan: growing and prospering by focusing resources on growing markets. To reach our objectives, we will work even harder at improving our profit structure and building the foundation for making the investments needed for growth in the future.

Our operations are guided by the Group's corporate philosophy of serving as "A corporate group that brings together people and their food with a smile and always has their trust." While adhering to this concept, we will continue our efforts to achieve constant growth in corporate value and to be the leading food distribution company. In meeting these challenges, we ask for your continued support and encouragement.

(百万円/¥ million)

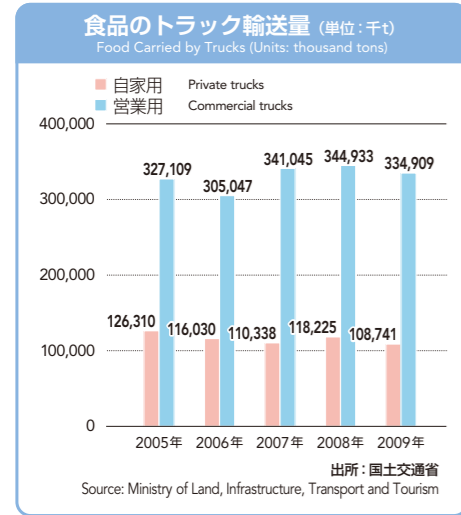
		2001/11	2002/11	2003/11	2004/11	2005/11	2006/11	2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11
営業収益 Operating revenue	連結 Consolidated	98,529	102,635	118,452	121,288	130,158	135,505	140,266	143,015	135,381	135,709	140,124
	単体 Non-consolidated	85,497	84,587	84,713	88,217	92,125	93,728	95,768	96,022	87,508	86,826	87,364
営業利益 Operating income	連結 Consolidated	3,307	3,380	3,571	3,732	3,100	2,594	1,417	1,220	1,523	1,726	1,932
	単体 Non-consolidated	2,733	2,581	2,532	2,646	2,206	1,527	533	316	362	538	541
経常利益 Ordinary income	連結 Consolidated	3,095	3,208	3,445	3,582	3,159	2,643	1,445	1,280	1,546	1,577	1,971
	単体 Non-consolidated	2,661	2,521	2,529	2,604	2,263	1,617	618	428	446	619	713
当期純利益 Net income	連結 Consolidated	1,213	1,438	1,500	1,612	1,378	1,051	371	320	371	405	489
	単体 Non-consolidated	1,133	1,231	1,192	1,309	1,115	815	120	208	199	236	-506
総資産 Total assets	連結 Consolidated	47,720	55,016	56,642	55,059	55,693	57,364	57,957	58,499	55,615	56,390	54,274
	単体 Non-consolidated	34,984	35,859	36,691	38,607	40,156	42,329	43,286	43,342	41,084	41,106	39,746
純資産 Net assets	連結 Consolidated	16,728	17,834	19,184	21,720	23,150	26,545	26,982	26,742	27,147	27,484	28,051
	単体 Non-consolidated	15,476	16,406	17,486	19,910	21,097	21,652	21,532	21,392	21,403	21,415	20,704

会社沿革 Corporate History

1966年	2月	キユーピー株式会社の倉庫部門を分離・独立させ、東京都調布市仙川町で資本金1,000万円にて「キユーピー倉庫株式会社」を設立	1966	February	The warehouse section of Kewpie Co., Ltd. separated from its parent company, and established independently as "Kewpie Warehouse Co., Ltd." in Senkawa-cho, Chofu-shi, Tokyo. Capital 10 million yen.
	8月	倉庫業の営業許可を取得		August	License for warehouse operation acquired
1968年	12月	自動車運送取扱事業を登録	1968	December	Registered as vehicular delivery business
1972年	3月	増資により資本金2,000万円とする	1972	March	Capital increased to 20 million yen
1974年	7月	増資により資本金8,000万円とする	1974	July	Capital increased to 80 million yen
1976年	2月	増資により資本金9,600万円とする	1976	February	Capital increased to 96 million yen
	7月	「キユーピー倉庫運輸株式会社」に商号変更 車両用燃料販売を開始		July	Business name changed to "Kewpie Warehouse Transport Co., Ltd." Sales of petroleum (for vehicles) began
1980年	6月	増資により資本金1億9,200万円とする	1980	June	Capital increased to 192 million yen
1982年	3月	2室式冷凍車の開発導入 冷蔵食品・冷凍食品の共同配送事業を開始	1982	March	Introduced delivery vehicles with "2-compartment refrigeration" Delivery service on both refrigerated food and frozen food began
	9月	増資により資本金2億1,500万円とする		September	Capital increased to 215 million yen
1989年	11月	共同配送便を「キユーソー便」に名称統一	1989	November	Shared distribution unified under the name "Kyuso-Bin" "Kyusokai" membership commenced
	12月	全国の協力運送会社組織による「キユーソー会」を発足 増資により資本金4億9,500万円とする		December	with the co-operation of delivery company network across Japan Capital increased to 495 million yen
		「株式会社キユーピー流通システム」に商号変更		December	Business name changed to "K.R.S. Corporation"
1990年	11月	増資により資本金10億4,500万円とする	1990	November	Capital increased to 1.045 billion yen
1993年	11月	本社を東京都調布市小島町に移転	1993	November	Head office relocated to Kojima-cho, Chofu-shi, Tokyo
1995年	9月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場 増資により資本金21億8,900万円とする	1995	September	Shares listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange Capital increased to 2.189 billion yen
1996年	5月	タイ国サハ・パタナ社と合併会社「KRS LOGISTICS CO.,LTD」を設立	1996	May	Established "KRS LOGISTICS CO., LTD." jointly with Saha Patana Khamai Ltd. of Thailand
1997年	11月	幹線求貨車システムをリニューアル「QTIS」として本格稼働	1997	November	A system for matching those in need of shipping services and those capable of providing shipping services renewed as "QTIS" (Kyuso Transport Information System) and put into full operation.
2000年	4月	「株式会社キユーソー流通システム」に商号変更 「キユーソースルー便」全国スタート	2000	April	"Kyuso Suru-Bin" commenced across Japan
	9月	増資により資本金35億7,700万円とする		September	Capital increased to 3.577 billion yen
2002年	10月	株式会社エスワイプロモーションの株式取得による子会社化	2002	October	Affiliation through acquisition of S. Y. Promotion Co., Ltd. stocks
2003年	4月	子会社としてキユーソー荷役株式会社(現:株式会社キユーソーエルプラン)を設立	2003	April	Established Kyuso Management Corp. (Kyuso L Plan Corp.) as affiliate company
	10月	子会社のヤマモトキユーソー株式会社、ミズシマキユーソー株式会社を合併しワイエムキユーソー株式会社に商号変更		October	Merger of subsidiary Yamamoto Kyuso Corp. and subsidiary Mizushima Kyuso Corp. business name changed to YM Kyuso Corp.
2004年	6月	東京証券取引所市場第一部に指定	2004	June	Shares designated for listing on the First Section of Tokyo Stock Exchange
	10月	公募増資により資本金40億5,460万円とする		October	Capital increased to 4.0546 billion yen through public offering
	11月	第三者割当増資により資本金40億6,311万円とする		November	Capital increased to 4.06311 billion yen through allocation of new shares to a third party
2006年	7月	小口品自動倉庫を導入	2006	July	Introduced small-lot, automatic warehouses
	9月	中国に「上海丘寿儲運有限公司」を設立		September	Established Shanghai KRS Logistics Corporation in China
2008年	1月	輸入貨物対応の「川崎低温物流センター」を開業	2008	January	Opening of Kawasaki Logistics Center, which can handle imported food products
2010年	5月	フレキシブル車両「FCD3+1」の開発導入	2010	May	Developed and introduced Flexible cargo deck truck (FCD3 + 1)

マーケットニーズが多様化し、競争環境が一段と厳しくなる中、新しい市場構造、新しい市場ニーズに適合した企業が生き残る時代に

Amid Diversification in Market Needs and Intensified Competition, Companies that Adapt to the New Market Structure and New Market Needs Will Survive



企業のアウトソーシングニーズの存在

The existence of a need to outsource

当社推計では食品物流市場は2~3兆円の規模があると見られます。一方企業が自社内で行っている物流はトラック輸送で5割程度あり、かなり大きなアウトソーシングニーズが潜在的に存在すると考えられます。

また一方で、倉庫事業者数、一般貨物自動車運送事業者数は増加傾向にあり、一段と厳しい競争環境が生まれています。

We estimate that the food distribution market is between ¥2 trillion and ¥3 trillion in size. The fact that about 50% of businesses are carrying out distribution in their own trucks indicates a large latent need for outsourcing.

On the other hand, the number of warehouse and general vehicle transport operators is growing, intensifying the competitive environment.

小売・商流業者の台頭

Emergence of retailers and wholesaler

企業間の物流業務の取り組みにおいては、業務を外部委託する3PL (サード・パーティ・ロジスティクス) 事業の市場規模は拡大傾向にあります。その要因として、企業の物流コスト抑制、環境対策によるCO₂(二酸化炭素) 排出量削減への取組み、海外を含めた調達先の多様化など、物流業務全般のインフラ整備力・投資余力が企業収益の離れを決する重要なファクターとして位置付けられます。

また、食品物流市場は大手スーパー・CVS (コンビニエンスストア) の規模拡大により、メーカー物流にかわり、小売業者・商流業者のプレゼンスが食品物流業界の中で高まってきています。

In the corporate distribution business, the third-party logistics (3PL) or outsourcing market is expanding. Among the reasons for this growth is the positioning of the infrastructure and investment capability of the overall logistics business as key factors in determining corporate profitability. Companies are trying to achieve these goals by curtailing logistics costs, making efforts to reduce CO₂ emissions through environmental measures, and diversifying their procurement, including overseas sourcing.

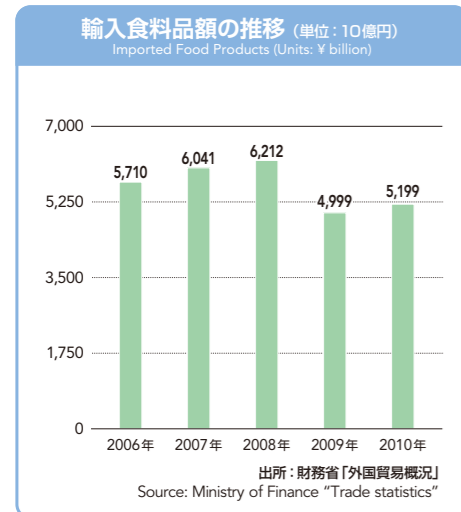
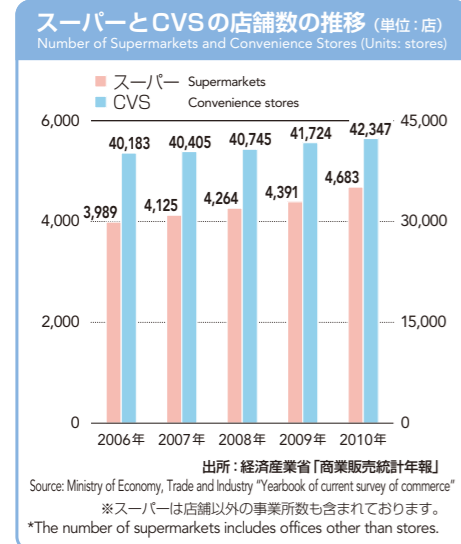
In addition, based on the expansion of the business scale of major supermarket and convenience store (CVS) chains, the presence of retailers and wholesalers in manufacturing distribution has risen in the food distribution industry.

輸入食品の拡大

Expansion in Import of Food Products

食品の自給率が低い日本においては、輸入食品への依存度が高く、中長期的に増加が予想されています。また、国内の食品消費量は、今後縮小が予測され食品物流企業の国際物流を視野した海外への動きが強まっています。

Because of its low self-sufficiency in food, Japan has a high dependency on imported food, and this dependency is forecast to increase over the medium to long term. Moreover, the shift to overseas operations with an eye to expanding their international logistics business is strengthening among food distribution companies that expect domestic food consumption to contract in future.



当社グループは食品物流の総合力において、業界をリードしています。

Our Group is an Industry Leader in Comprehensive Capabilities for Food Distribution

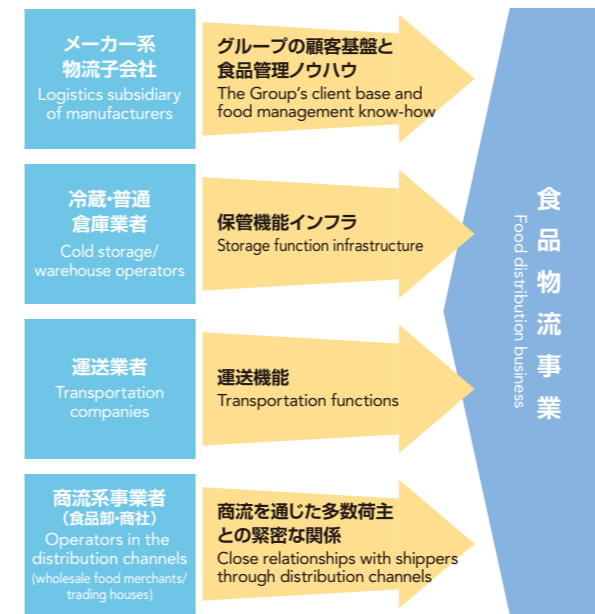
総合力を活かし、ワンストップソリューションが提案可能

One-stop solution made possible with combined group strengths

優勝劣敗の時代に入力している食品物流業界の中では、食品メーカーが設立した物流子会社、冷蔵・普通倉庫業者、運送事業者、商社等の商流系事業者などが、それぞれの特徴と機能を活かし事業を展開しています。こうした中で、総合的な食品物流事業者である当社グループは、分野別に多数の物流業者と競合していますが、専用物流、共同配送、全国小口輸配送 (B to B) のいずれの分野においてもリーディングカンパニーとしての存在感を示しております。当社グループは、全国約170箇所以上にのぼる事業拠点とトラック3千台を擁するキューソー会により、お客様に対して物流のワンストップソリューションが提案可能であり、業界において優位な立場にあります。

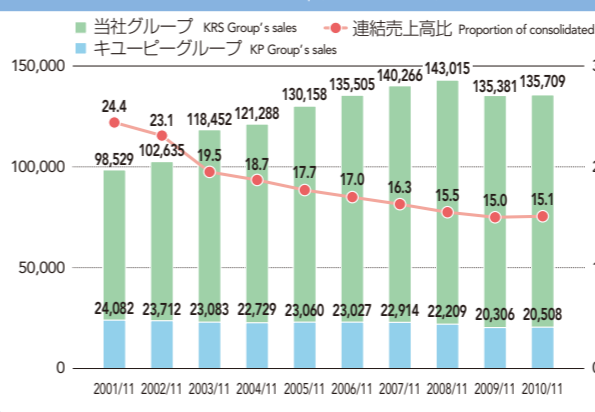
The food distribution industry has entered a testing time that will divide the players into winners and losers. Against this background, each type of logistics business is attempting to make the best use of its functions and distinguishing features, including distribution subsidiaries founded by food manufacturers, ordinary and refrigerated warehouse operators, transportation companies, and firms connected with trading companies. Although as a general food distribution business our Group compete with many different logistics operators on different fronts, we have already achieved recognition as a leading company in the areas of customized logistics solutions, shared distribution, and nationwide small lot transport and distribution (B to B). In such an environment, we are in the advantageous position of being able to propose one-stop logistics solutions owing to our nationwide network of over 170 distribution centers and the 3,000 vehicles owned by Kyusokai membership.

食品物流市場への参入 Entry into Food Distribution Market



対キュービーグループ売上高の推移 (単位:百万円/%)

Sales to KP Group (Units: ¥ million/%)



当社グループの物流ユニット Our Group's Logistics Units

- 保管機能 (Storage function)**
 - 普通倉庫 (Normal warehouses)
 - 冷蔵倉庫 (Refrigeration)
 - 冷凍倉庫 (Freezing)
 - 危険物倉庫 (Dangerous goods)
 - 冷蔵倉庫 (Refrigeration)
 - 定温倉庫 (Fixed temperature)
 - 物流加工 (Logistics processing)
- 共同配送機能 (Shared distribution function)**
 - 全国共同配送ネットワーク (Nationwide shared distribution network)
 - 4温度帯物流 (4-temperature zone distribution)
 - キューソースルー便 (全国小口輸配送システム) (Kyuso Suru-Bin (nationwide small lot distribution system))
- 輸送機能 (Transportation function)**
 - 求貨求車情報システム (QTIS) (Kyuso Transport Information System (QTIS))
- 荷役・運送機能 (Handling/distribution function)**
 - 365日24時間 (24 hours a day, 365 days a year)
 - 冷凍冷蔵2室車 (2-room (freezer/refrigerator) vehicle)
 - バルク車 (Bulk carrier)
 - 普通車 (Normal vehicle)
 - トレーラー (Trailer)
 - コンテナ (Container)
- 情報機能 (Information function)**
 - 在庫管理システム (Inventory control system)
 - オンライン・Web受注 (Online orders)
 - 自動配車システム (Automatic vehicle dispatch system)
 - 受領書回収システム (Receipt collection system)
 - 物流トランス (Distribution tracking)
- その他機能 (Other functions)**
 - 車両、物流機器、燃料の共同購買 (Mutual purchasing of vehicles, logistics equipment and fuel)
 - 各種リース (Various leases)
 - 自動車・産業車両整備 (Maintenance of normal and industrial vehicles)
 - 損害保険 (Damage insurance)
- 営業企画・提案 (Sales planning/Proposal)**
- 物流技術・品質・物流IT (Logistics technology/Quality/Logistics IT)**

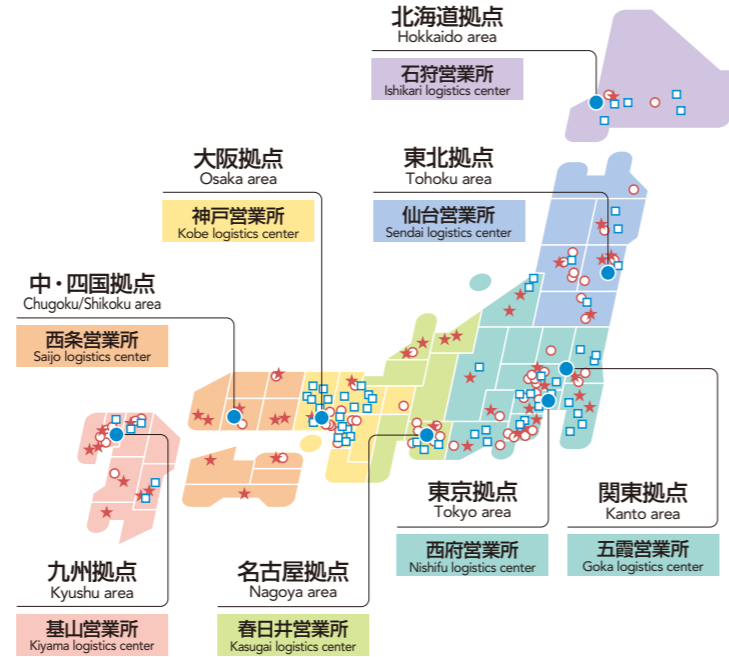
食品物流のサードパーティロジスティクス事業の先駆者として実績に証明される総合力を展開しています。

Developing Our Results-proven Overall Strength as the Pioneer of Third Party Logistics Operations for Food Distribution.

水平的な総合力 Overall Horizontal Strength

地域	KRS	
	○: 営業所・駐在所 Logistics centers/offices	★: ベースセンター Base centers
北海道 Hokkaido	3	1
東北 Tohoku	11	5
関東甲信越静岡 Kanto/Koshinetsu/Shizuoka	23	14
中部・北陸 Chubu/Hokuriku	7	5
近畿 Kinki	12	2
中国・四国 Chugoku/Shikoku	4	9
九州 Kyushu	8	8
計 Total	68	44

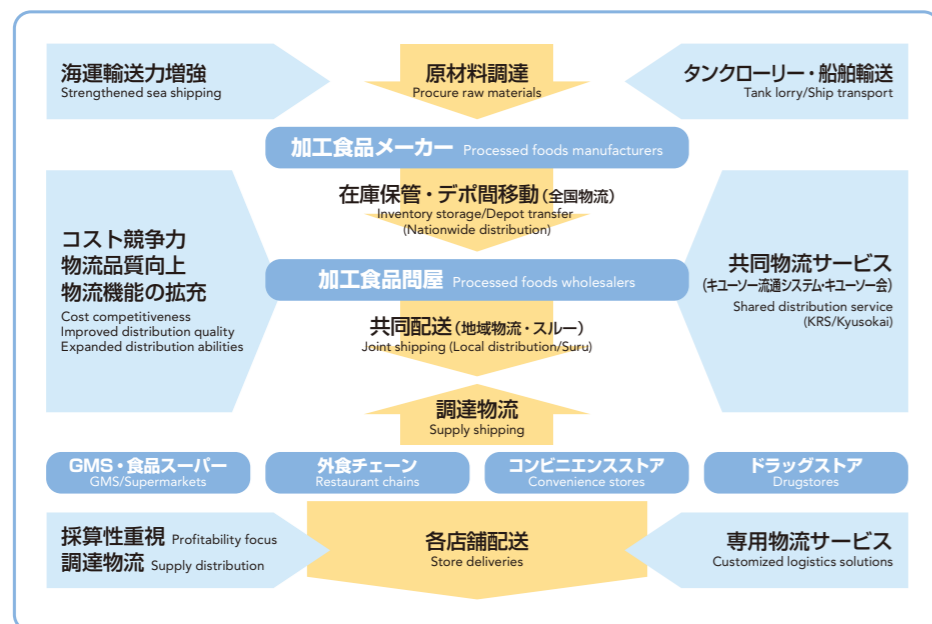
地域	専用物流グループ会社の拠点 Base for customized logistics group companies	
	北海道 Hokkaido	5
東北 Tohoku	5	
関東甲信越静岡 Kanto/Koshinetsu/Shizuoka	26	
中部・北陸 Chubu/Hokuriku	5	
近畿 Kinki	19	
中国・四国 Chugoku/Shikoku		
九州 Kyushu	6	
計 Total	66	



当社グループは、食品物流に不可欠な低温倉庫をはじめ、多く事業拠点を全国に展開しております。また、その拠点間を結ぶ幹線輸送体制や細かい配送網を持ち、強力なアセットを武器にした事業を行っています。

Our Group is developing many business locations across the country, including the low-temperature warehouses vital for food distribution. Additionally, we have, for example, a main line distribution system connecting these business locations and a detailed distribution network, and operate a business that makes effective use of the Group's powerful distribution abilities.

垂直的な総合力 Overall Vertical Strength



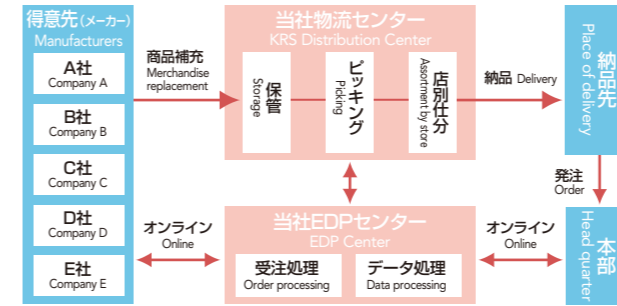
当社グループは、食品物流のあらゆる段階において、最適な物流サービスを展開しております。この基本サービスをもとに得意先の多様なニーズに応え、効率的な物流システムを構築しています。

Our Group is developing appropriate distribution services for every stage of food distribution. Based on these basic services, we are constructing efficient distribution systems to respond to the various needs of our customers.

当社グループは独自に構築してきたアセットとネットワークで業界をリードする4つの物流システムを提供しています。

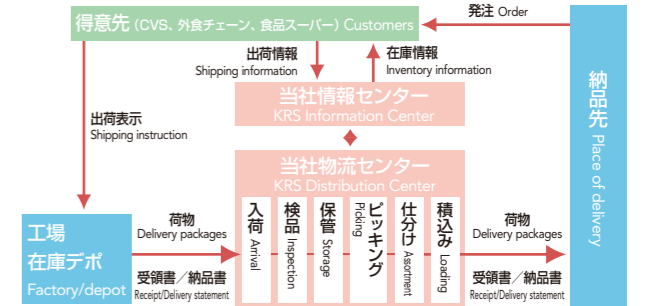
Our Group Offer Four Industry-Leading Logistics Systems Based on its Independently Developed Assets and Network

共同物流 Shared Distribution



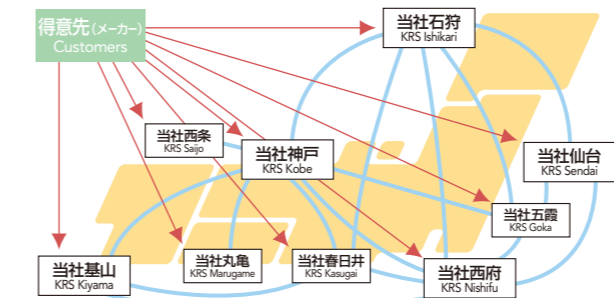
共同物流システムは、少量多品種商品を共同納品することにより、得意先への販路拡大・コスト改善に大きく貢献します。全国への拠点展開も可能で、集荷から配送まで、冷凍食品・冷蔵食品の地域に密着した共同配送を提供します。
Our shared distribution system makes shared deliveries of small quantities of many different products, and contributes to the expansion of sales outlets and cost reduction for customers. Rollout to all distribution bases nationwide is possible, from collection to dispatch, with shared distribution system of chilled and frozen food in each region.

専用物流 Customized Logistics Solutions



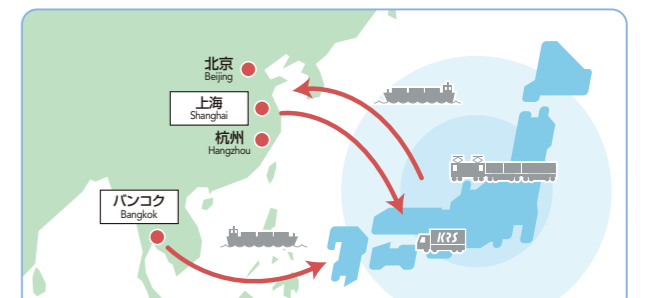
専用物流システムは、得意先のニーズに合わせた物流センター型のシステムです。各種の物流技術や高度な情報技術を活かし、数々のセンターシステムを手掛けてきた当社グループならではのシステムです。
Our customized logistics solutions system is a distribution center-type system tailored to customer needs. It makes use of each type of logistics technology and advanced information technology, and is made possible by our Group experience with many different types of system.

全国物流 Nationwide Logistics



全国物流システムは、全国110ヶ所以上の物流拠点をネットワーク化し、大口貨物から小口貨物まで全国に迅速に納品するサービスとなっております。キユーソー便ネットワークの車両が、365日/24時間稼働する「全国物流サービス」を提供します。
Our nationwide logistics system uses the nationwide network of over 110 distribution bases and offers speedy nationwide delivery of small or large consignments. The vehicles of the "Kyuso-Bin" network can offer a nationwide distribution service 24 hours per day, 365 days per year.

海外物流 Overseas Logistics



当社グループは、アジア圏と日本国内とを船舶輸送で結び、通関業務を含めた複合一貫物流を目指しています。海外との調達物流・生産物流・販売物流など多彩な営業展開を検討しており、国内外の拠点・ユニット(保管・配送・輸送・入出庫)を活かしたサービスを、提供していきます。
Our Group aims to establish a composite logistics service connecting Japan and Asia by ship and including customs clearance. We are considering a variety of activities including distribution for overseas purchasing, manufacturing, and sales, and intend to offer a service that makes use of domestic and overseas bases and units for storage and transportation.

食品物流3形態 Three Types of Food Distribution Business

共同物流 Shared Distribution	専用物流 Customized Logistics Solutions	海外物流 Overseas Logistics Solutions
共同配送事業は、基本的に規模の利益を追求する事業モデルであり、当社グループはその点で全国展開している物流拠点、また、取扱い高においてアドバンテージを有しております。現在当社グループは、当該事業で、食品物流業界のリーディングカンパニーと言える存在となっております。	当物流事業は、川下に位置する業務であるため、卸売業者、商社、他物流業者などの事業参入も多く、競争の激しい分野となっておりますが、当社グループは、長年培った品質・業務管理ノウハウや情報システム開発力を以って、当該事業分野での確固たる地位を固めております。	当物流事業は、日本の食糧事情等から今後成長が期待される分野となっております。当社グループでは、この分野に対して保有する物流アセットを組み合わせ、輸入貨物の全国配送など複合的な一貫物流体制を構築し、変化する市場構造に応えていきます。
Our shared distribution business model basically pursues scale merit, leveraging the advantages of our Group's nationwide network and large business transaction volume. Currently, we are the leading company in the food distribution industry in this business.	Since this is a downstream operation, a large number of wholesalers, trading houses and logistic operators have entered the market, intensifying competition. However, with our quality control/operational know-how and system development capability fostered through many years of experience, we have an established a solid position in this business field.	This logistics business is a field that is expected to grow based on food supply conditions and other factors in Japan. Our Group has adapted to the changing market structure in this field by combining its distribution assets and establishing a composite logistics system capable of distributing imported goods throughout Japan.

当社グループは変化する市場構造に対応すべく、物流品質の向上を図り、事業基盤を強化するとともに、新たな展開を推し進めていきます。

To Respond to the Changes in Market Structure, Our Group is Working to Upgrade Logistics Quality and Strengthen its Business Base as well as Pursuing New Development

物流品質の向上と機能の強化で新たな食品物流を創造

Creating a new food logistics system by upgrading logistics quality and strengthening capabilities

従来の市場構造が大きく変わる中、当社グループはますます多様化する得意先ニーズにより的確に応える体制づくりを目指し、提供する「物流品質の向上」を最優先課題として取り組んでいます。また、業界地図が塗り変わってくる中で、さらなる発展のために、各物流機能を強化すると同時に、成長が期待される市場への進出を推し進めています。

Amid the substantial changes in the traditional market structure, our Group aims to create systems to deal more accurately with the increasingly diversifying needs of customers, giving top priority to the issue of the upgrading of logistics quality it offers to customers. Furthermore, as the map of the industry gets redrawn, our Group is strengthening each of its logistics capabilities while at the same time entering potential growth markets to pursue further expansion.

物流品質の向上
Upgrade Logistics Quality

▶ 人材育成体制の強化 Strengthen Personnel Nurturing and Training System

物流品質基準を明確化すると同時に、人材の活性化を図る。
Clarify logistics quality standards, while motivating personnel

収益体質の改善
Improve Profit Structure

▶ 事業基盤の強化 Strengthen Business Base

当社グループの保有するアセットを新しい時代にふさわしいものに変えていきます。
Replace our assets with those appropriate for the new era

- 業務の標準化の定着**
Establishing standardized operations
 - 標準作業の設定(有償・無償サービスの明確化)
Establish standard tasks (define services that are free and services that are billed)
- 物流機能の再構築**
Restructuring logistics system
 - 配車機能の統合と新配車システムの開発・導入
Integrate the truck assignment function and develop and introduce a new system for the assignment and use of vehicles
 - 大都市圏保管拠点の大型化と地方拠点の集約
Enlarge storage bases in metropolitan areas and consolidate bases in other areas of Japan
- 情報系システムの構築**
Build a new information system
 - 既存開発システムと新システムの統合
Combine the current development system with the new system

成長分野へのシフト
Shift into Growth Fields

▶ 新たな展開への挑戦 The Drive for New Development

当社グループは今後成長が期待できる、専用物流、輸入貨物分野への進出を強化していきます。
Our Group is stepping up its market entrances in the future growth potential fields of customized logistics solutions and imported freight

- 専用物流サービス提供力の強化
Strengthen customized logistics services capabilities
- 輸入貨物取扱いインフラの整備
Reconstruct infrastructure for handling imported freight

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円 / ¥ million)

科目 Items	年度別 By financial year	2009/11	2010/11	2011/11
(資産の部) (Assets)				
流動資産 Current assets		19,520	20,889	19,733
現金及び預金 Cash and deposits		2,127	2,636	1,989
受取手形及び営業未収入金 Notes and accounts receivable-trade		15,416	16,257	15,612
たな卸資産 Inventories		250	238	274
前払費用 Advances expenses		553	546	463
繰延税金資産 Deferred income taxes		564	540	673
その他 Other		610	675	726
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-3	-4	-6
固定資産 Fixed assets		36,094	35,501	34,540
有形固定資産 Tangible fixed assets		26,984	26,761	26,289
建物及び構築物 Buildings and structures		8,037	7,413	7,107
機械装置及び運搬具 Machinery and transportation equipment		3,517	3,324	2,606
工具、器具及び備品 Furniture and fixtures		231	216	175
土地 Land		14,665	14,678	14,678
リース資産 Lease assets		603	1,391	2,055
建設仮勘定 Construction in progress		-	-	276
無形固定資産 Intangible fixed assets		381	324	329
投資その他の資産 Investments and other assets		8,728	8,415	7,921
投資有価証券 Investments in securities		1,315	1,241	1,251
繰延税金資産 Deferred income taxes		481	402	396
敷金及び保証金 Deposits and guarantees		4,228	3,941	3,648
その他 Other		2,740	2,869	2,665
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-39	-39	-39
資産合計 Total assets		55,615	56,390	54,274
(負債の部) (Liabilities)				
流動負債 Current liabilities		22,735	23,434	21,489
支払手形及び営業未払金 Notes and accounts payable-trade		10,986	11,653	11,479
短期借入金 Short-term borrowings		5,738	4,967	2,904
未払金 Accounts payable-other		2,025	2,036	1,641
未払費用 Accrued expenses		2,305	2,409	2,426
未払法人税等 Accrued income taxes		251	568	578
賞与引当金 Accrued bonuses		530	596	664
設備関係支払手形 Payables-facilities		49	228	74
災害損失引当金 Allowance for loss on disaster		-	-	54
圧縮未決算特別勘定 Special suspense account for reduction entry		-	-	379
資産除去債務 Asset retirement obligations		-	-	112
その他 Other		848	973	1,173
固定負債 Long-term liabilities		5,732	5,471	4,733
社債 Bonds		500	500	500
長期借入金 Long-term borrowings		2,111	1,493	639
長期未払金 Long-term accounts payable-other		441	498	465
設備関係未払金 Accounts payable-facilities		5	0	-
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		863	825	805
退職給付引当金 Allowance for employees' retirement benefits		633	607	578
資産除去債務 Asset retirement obligations		-	-	224
預り保証金 Deposits and guarantees received		720	688	450
負ののれん Negative goodwill		42	-	6
その他 Other		414	857	1,062
負債合計 Total liabilities		28,468	28,906	26,222
(純資産の部) (Net assets)				
株主資本 Owner's equity		24,169	24,372	24,781
資本金 Capital stock		4,063	4,063	4,063
資本剰余金 Capital surplus		4,209	4,209	4,209
利益剰余金 Earned surplus		15,908	16,111	16,519
自己株式 Treasury stock		-11	-11	-11
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income		43	11	2
その他有価証券評価差額金 Difference from evaluation of investments in securities		46	29	23
為替換算調整勘定 Translation adjustment		-2	-18	-20
少数株主持分 Minority interests		2,934	3,101	3,268
純資産合計 Total net assets		27,147	27,484	28,051
負債純資産合計 Total liabilities and net assets		55,615	56,390	54,274

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / ¥ million)

科目 Items	年度別 By financial year	2009/11	2010/11	2011/11
営業収益 Operating revenue		135,381	135,709	140,124
営業原価 Cost of sales		130,396	130,495	134,620
営業総利益 Gross profit		4,984	5,214	5,503
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		3,460	3,487	3,570
営業利益 Operating income		1,523	1,726	1,932
営業外収益 Non-operating income		218	469	268
受取利息及び配当金 Interest and dividend income		27	34	38
受取賃貸料 Rents receivable		85	84	85
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates		7	—	—
受取負担金 Contribution received		—	113	—
排ガス規制助成金 Exhaust emission restrictions-related government subsidy		21	97	10
負ののれん償却額 Write off of negative goodwill		21	21	15
その他 Other		55	118	118
営業外費用 Non-operating expenses		196	618	229
支払利息 Interest paid		99	76	60
貸与設備諸費用 Expenses on facilities rented to others		53	50	45
持分法による投資損失 Equity in loss of affiliates		—	404	95
その他 Other		43	87	28
経常利益 Ordinary income		1,546	1,577	1,971
特別利益 Extraordinary income		51	196	339
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets		33	38	53
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities		—	—	284
ゴルフ会員権売却益 Gain on sales of golf membership		8	0	0
役員退職慰労金戻入額 Reversal of directors' retirement benefits		6	—	—
国庫補助金 Government grant revenue		—	40	—
持分変動損益 Gain (loss) on change in equity		—	105	—
その他 Other		4	12	—
特別損失 Extraordinary expenses		247	204	821
固定資産除売却損 Loss on sales and disposal of fixed assets		82	125	41
投資有価証券評価損 Loss from valuation of investment securities		—	60	6
減損損失 Impairment loss		142	—	108
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts		14	0	—
災害による損失 Loss on disaster		—	—	427
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations		—	—	161
その他 Other		7	17	76
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		1,350	1,570	1,488
法人税、住民税及び事業税 Corporation, resident and business taxes		540	869	947
法人税等調整額 Adjustment for corporate and other taxes		260	77	-148
法人税等合計 Total corporate and other taxes		800	946	798
少数株主損益調整前当期純利益 Income (loss) before minority interests		—	—	690
少数株主利益 Minority interests		178	218	200
当期純利益 Net income		371	405	489

キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flows

(百万円 / ¥ million)

科目 Items	年度別 By financial year	2009/11	2010/11	2011/11
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flow from operating activities				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		1,350	1,570	1,488
減価償却費 Depreciation expense		3,020	3,111	3,128
減損損失 Impairment loss		142	—	108
貸倒引当金の増減額 Increase (Decrease) in allowance for doubtful account		7	1	1
賞与引当金の増減額 Increase in accrued bonuses		8	66	68
退職給付引当金の増減額 Decrease in allowance for employees' retirement benefits		-21	-25	-29
役員賞与引当金の増減額 Increase (Decrease) in accrued directors' bonuses		24	13	-10
災害損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in allowance for loss on disaster		—	—	54
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income		-27	-34	-38
支払利息 Interest expense		99	76	60
持分法による投資損益 Equity in loss (earnings) of affiliates		-7	404	95
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities		-0	-12	-284
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities		0	0	0
投資有価証券評価損益 Loss (Gain) from valuation of investment securities		0	60	6
有形固定資産売却損益 Gain (Loss) on sales of tangible fixed assets		16	-33	-52
有形固定資産除売却損 Loss on disposal of tangible fixed assets		32	121	39
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations		—	—	161
ゴルフ会員権売却益 Gain on sales of golf membership		-8	-0	-0
ゴルフ会員権売却損 Loss on sales of golf membership		0	—	—
ゴルフ会員権評価損 Loss from valuation of golf membership		4	1	—
売上債権の増減額 Increase (Decrease) in accounts receivable		2,442	-844	640
たな卸資産の増減額 Increase in inventories		-9	12	-35
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in procurement payable		-1,640	991	-411
長期未払金の増減額 Increase (Decrease) in long-term accounts payable-other		-106	-16	-57
その他 Other		-216	-291	1,100
小計 Subtotal		5,112	5,172	6,032
利息及び配当金の受取額 Interest and dividend received		29	35	39
利息の支払額 Interest expense		-97	-76	-58
法人税等の支払額 Corporate taxes paid		-621	-554	-942
法人税等の還付額 Corporate tax, etc. refunds		0	37	12
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities		4,422	4,613	5,083
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flow from investing activities				
定期預金の払出による収入 Proceeds from time deposits		—	150	—
有形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of tangible fixed assets		-2,032	-2,046	-2,298
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of tangible fixed assets		188	63	79
資産除去債務の履行による支出 Payments for execution of asset retirement obligations		—	—	-51
無形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of intangible fixed assets		-127	-34	-158
投資有価証券の取得による支出 Payment for acquisition of investment securities		-231	-113	-12
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		0	24	93
貸付による支出 Payment for loans		-61	-248	-20
貸付金の回収による収入 Proceeds from recovery of loans		59	62	132
その他 Other		-11	3	0
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities		-2,215	-2,139	-2,234
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flow from financing activities				
短期借入の純増減額 Increase (Decrease) in short-term borrowings		-560	-540	-2,300
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term borrowings		-1,257	-848	-617
割賦未払金の返済による支出 Repayment of deferred installments		-17	-6	-4
リース債務の返済による支出 Expenditures for repayment of lease obligations		-65	-182	-342
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury stock		-0	-0	-0
配当金の支払額 Dividend paid		-202	-202	-202
少数株主への配当金の支払額 Dividend paid on to minority interest shareholders		-21	-24	-29
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by financing activities		-2,123	-1,805	-3,497
現金及び現金同等物の換算差額 Adjustments to cash and cash equivalents		4	-9	1
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		88	658	-646
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year		1,889	1,977	2,636
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year		1,977	2,636	1,989

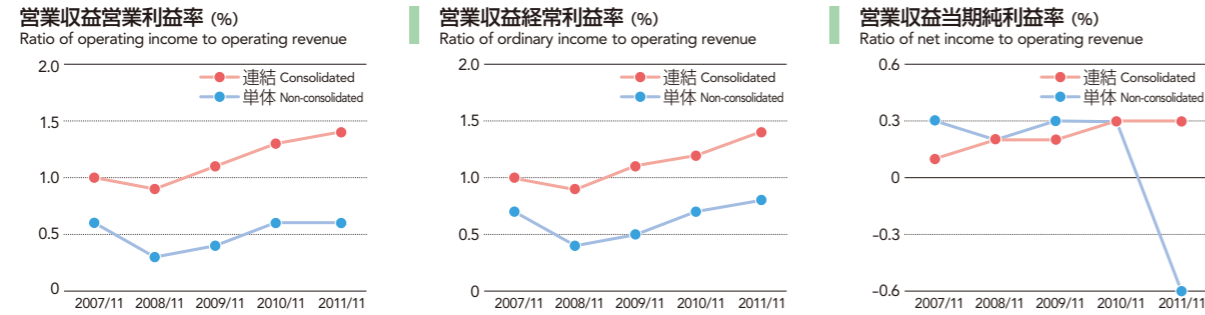
連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円 / ¥ million)

科目 Items	年度別 By financial year	2009/11	2010/11	2011/11
少数株主損益調整前当期純利益 Income (loss) before minority interests		—	—	690
その他の包括利益 Other comprehensive income		—	—	-12
その他有価証券評価差額金 Difference from evaluation of investments in securities		—	—	-9
為替換算調整勘定 Translation adjustment		—	—	-2
包括利益 Comprehensive income		—	—	678
(内訳) Comprehensive income attributable to				
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of the parent		—	—	481
少数株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to minority interests		—	—	196

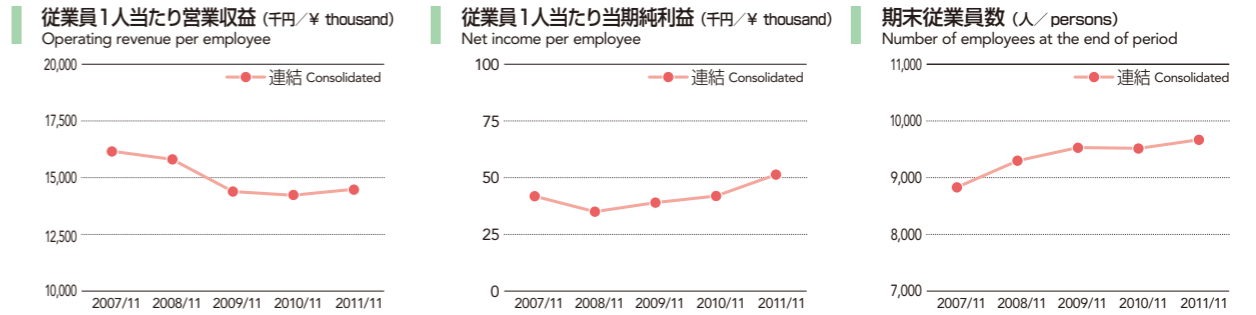
主要財務指標(連単)

収益性 Profitability



			2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11
営業収益営業利益率 (%)	連結 Consolidated		1.0	0.9	1.1	1.3	1.4
	単体 Non-consolidated		0.6	0.3	0.4	0.6	0.6
営業収益経常利益率 (%)	連結 Consolidated		1.0	0.9	1.1	1.2	1.4
	単体 Non-consolidated		0.7	0.4	0.5	0.7	0.8
営業収益当期純利益率 (%)	連結 Consolidated		0.3	0.2	0.3	0.3	0.3
	単体 Non-consolidated		0.1	0.2	0.2	0.3	-0.6

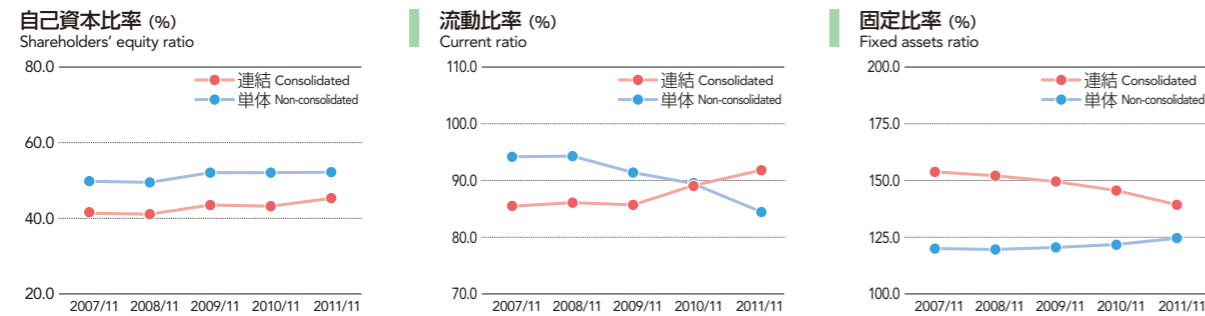
生産性 Productivity



			2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11
従業員1人当たり営業収益 (千円/¥ thousand)	連結 Consolidated		16,064	15,807	14,387	14,251	14,606
	単体 Non-consolidated		(4,354)	(4,487)	(4,623)	(4,782)	(4,834)
従業員1人当たり当期純利益 (千円/¥ thousand)	連結 Consolidated		42	35	39	42	51
	単体 Non-consolidated		(4,354)	(4,487)	(4,623)	(4,782)	(4,834)
期末従業員数 (人/persons)	連結 Consolidated		8,803	9,292	9,527	9,518	9,669
	単体 Non-consolidated		(4,354)	(4,487)	(4,623)	(4,782)	(4,834)

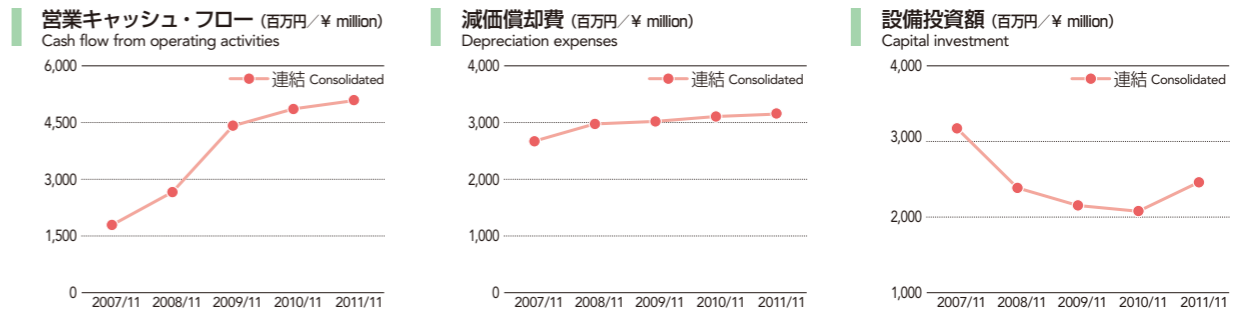
(注1) 期末従業員数()は、臨時雇用者数の年間平均人員 Note1: Figures in parentheses for total number of employees at the end of period represents the average number of temporary employees throughout the period.
 (注2) 従業員1人当たり営業収益及び従業員1人当たり当期純利益は、期中平均従業員数で算出。 Note2: Operating revenue per employee and net income per employee are calculated using the average number of employees throughout the period.

安全性 Stability



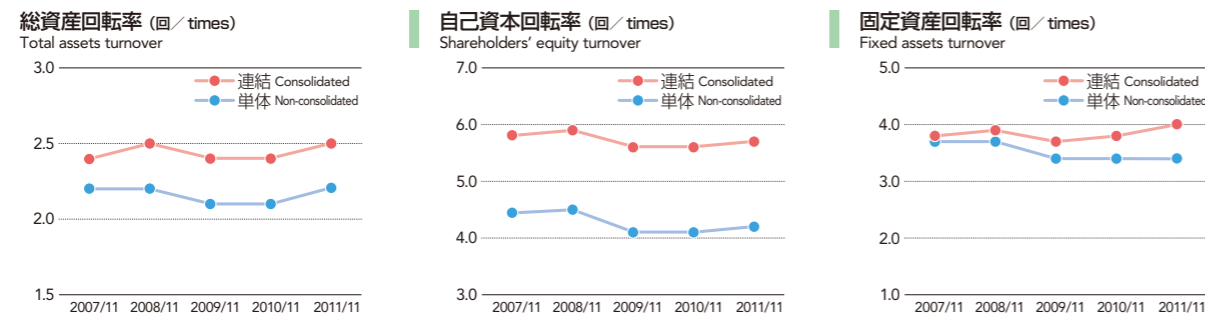
			2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11
自己資本比率 (%)	連結 Consolidated		41.7	41.0	43.5	43.2	45.7
	単体 Non-consolidated		49.8	49.4	52.1	52.1	52.1
流動比率 (%)	連結 Consolidated		85.5	86.0	85.8	89.1	91.8
	単体 Non-consolidated		94.2	94.1	91.4	89.5	84.4
固定比率 (%)	連結 Consolidated		153.8	152.4	149.1	145.6	139.4
	単体 Non-consolidated		120.0	119.8	120.3	121.7	124.5

キャッシュ・フロー Cash Flow



			2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11
営業キャッシュ・フロー (百万円/¥ million)	連結 Consolidated		1,792	2,661	4,422	4,613	5,083
	単体 Non-consolidated		(4,354)	(4,487)	(4,623)	(4,782)	(4,834)
減価償却費 (百万円/¥ million)	連結 Consolidated		2,673	2,975	3,020	3,111	3,128
	単体 Non-consolidated		(4,354)	(4,487)	(4,623)	(4,782)	(4,834)
設備投資額 (百万円/¥ million)	連結 Consolidated		3,183	2,393	2,160	2,080	2,456
	単体 Non-consolidated		(4,354)	(4,487)	(4,623)	(4,782)	(4,834)

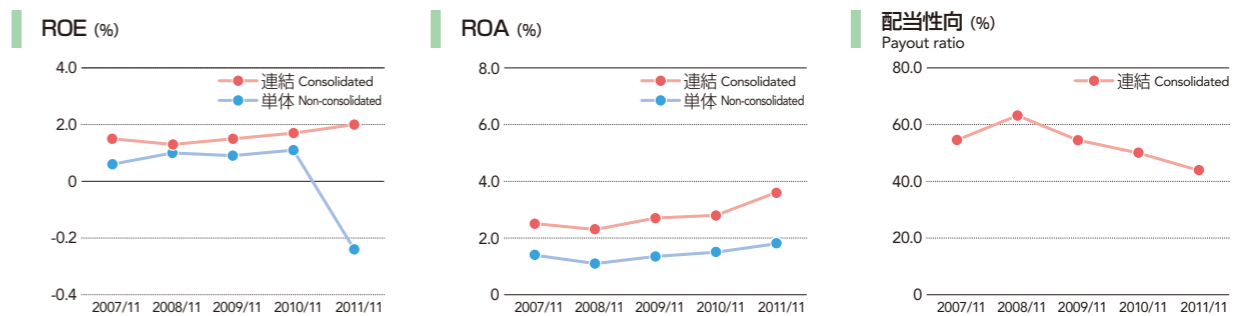
効率性 Efficiency



			2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11
総資産回転率 (回/times)	連結 Consolidated		2.4	2.5	2.4	2.4	2.5
	単体 Non-consolidated		2.2	2.2	2.1	2.1	2.2
自己資本回転率 (回/times)	連結 Consolidated		5.8	5.9	5.6	5.6	5.7
	単体 Non-consolidated		4.4	4.5	4.1	4.1	4.2
固定資産回転率 (回/times)	連結 Consolidated		3.8	3.9	3.7	3.8	4.0
	単体 Non-consolidated		3.7	3.7	3.4	3.4	3.4

(注) 総資産、自己資本、固定資産は期首・期末の平均値
 Note: Total assets and shareholders' equity and fixed assets turnover are averages of the beginning and end of the period.

ROE/ROA/配当性向 Payout Ratio



			2007/11	2008/11	2009/11	2010/11	2011/11
ROE (%)	連結 Consolidated		1.5	1.3	1.5	1.7	2.0
	単体 Non-consolidated		0.6	1.0	0.9	1.1	-2.4
ROA (%)	連結 Consolidated		2.5	2.2	2.7	2.8	3.6
	単体 Non-consolidated		1.4	1.0	1.1	1.5	1.8
配当性向 (%)	連結 Consolidated		54.6	63.2	54.5	50.0	43.9
	単体 Non-consolidated		(4,354)	(4,487)	(4,623)	(4,782)	(4,834)

(注) ROEは自己資本当期純利益率、ROAは総資産経常利益率。総資産及び自己資本は期首・期末の平均値
 Note: ROE is the ratio of net income to shareholders' equity, ROA is the ratio of ordinary income to total assets. Total assets and shareholders' equity are averages of the beginning and end of the period.